

**PLA D'ACTUACIÓ**

**FUNDACIÓ INSTITUT D'INVESTIGACIÓ SANITÀRIA  
ILLES BALEARS**

**EXERCICI: 01/01/2023 – 31/12/2023**

**Nº Registre** \_\_\_\_\_

**NIF: G57326324**



## 1. INTRODUCCIÓ

L'Institut d'Investigació Sanitària Illes Balears (IdISBa) es va crear el 23 de desembre de 2013, sota la denominació d'Institut d'Investigació Sanitària de Palma (IdISPa), mitjançant la signatura d'un conveni de col·laboració entre la Fundació d'Investigació Sanitària de les Illes Balears Ramon Llull (FISIB), la Conselleria de Salut de les Illes Balears, el Servei de Salut de les Illes Balears —Hospital Universitari Son Espases i Gerència d'Atenció Primària de Mallorca— i la Universitat de les Illes Balears. Dia 17 de febrer del 2017, se'n va modificar la raó social, que va passar a denominar-se Fundació IdISBa (unificant en una única entitat la FISIB i l'IdISPa), i s'hi van integrar com a entitats de ple dret l'Hospital Son Llàtzer i a la Fundació Banc de Sang i Teixits de les Illes Balears.

No obstant lo anterior, la història de l'IdISBa, tal i com el coneixem a dia d'avui, es remunta als anys 2003 i 2005, anys d'inici d'activitat de la Fundació Mateu Orfila i la Fundació Caubet Cimera, respectivament.

L'any 2010, es va modificar la raó social de la Fundació Caubet Cimera, passant-se a denominar Fundació d'Investigació Sanitària de les Illes Balears Ramon Llull (FISIB). Així mateix s'amplià l'àmbit d'actuació de la Fundació Caubet-Cimera, entitat dedicada fins el moment a la recerca en el camp respiratori, a qualsevol camp biomèdic i sanitari de la FISIB amb l'objectiu de la promoure i la realitzar de projectes i programes de recerca clínica en el desenvolupament tecnològic i la innovació en el camp de la salut.

L'any 2012, la FISIB i la Fundació Mateu Orfila d'Investigació en Salut de les Illes Balears, entitat dedicada a la gestió de la recerca clínica en el territori balear, es fusionen a través d'un procés d'absorció.

L'IdISBa és una Fundació de titularitat pública de naturalesa institucional amb personificació privada, sense ànim de lucre, que te afectada de forma duradora el patrimoni a la realització dels fins fundacionals d'interès general que s'estableixen en l'article 6 d'aquests Estatuts.

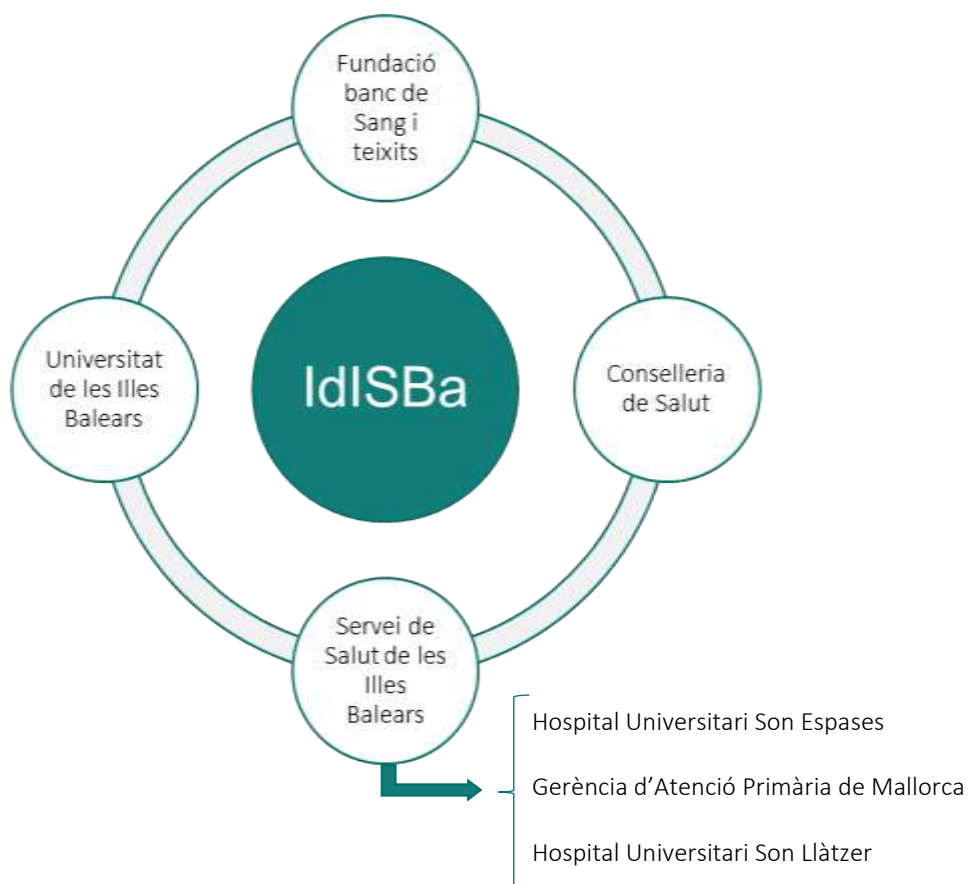
El 17 de febrer de 2017, s'elevaren a públic els acords del patronat pels quals es modificaven els seus estatuts, tot modificant la raó social a IdISBa i unificant en una única entitat la dualitat existent fins el moment entre la FISIB i l'IdISPa.

L'IdISBa neix com una institució destinada a fomentar, desenvolupar i integrar la recerca d'excel·lència en ciències de la salut, amb especial atenció a aquella de caràcter cooperatiu, transversal i multidisciplinari i amb objectiu marcadament translacional.

Els estatus de l'IdISBa recullen els requisits imprescindibles que s'articulen en el Reial Decret 279/2016 de 24 de juny, sobre acreditació d'instituts d'investigació sanitària. El 24 de gener de 2019, l'IdISBa rep l'acreditació de l'Institut de Salut Carlos III.

Els àmbits d'actuació de l'Institut, d'acord a la naturalesa de les entitats signants, són:

- Hospital Universitari Son Espases
- Institut Universitari d'Investigació en Ciències de la Salut (Universitat de les Illes Balears)
- L'àmbit d'Atenció Primària de Mallorca
- L'Hospital Universitari Son Llàtzer
- La Fundació banc de Sang i Teixits de les Illes Balears
- L'àmbit de la Salut Pública (Conselleria de Salut)



No obstant l'anterior, l'Institut desenvoluparà les actuacions necessàries per l'associació al mateix, com a membres de ple dret o adscrits, d'entitats de similar naturalesa que desitgin establir formes d'actuació coordinada.

L'estratègia de l'IdISBa es fonamenta en els següents elements:



## **Missió**

L'IdISBa impulsa, promou, executa i gestiona la generació de coneixement i la seva translació assistencial a través de sinergies entre grups de recerca bàsica i clínica, i amb la finalitat d'una millora en la salut del ciutadà

## **Vissió**

Créixer i posicionar a l'Institut en l'excel·lència i el rigor científic, incentivant els grups de recerca amb lideratge internacional i capacitant-los per a la captació de recursos públics i privats per a, finalment, generar i transferir el coneixement a la pràctica assistencial i teixit industrial.

Es comptarà per a això amb una sòlida direcció científica, així com òrgans d'assessorament i comitès consultius, que articularan la política científica de l'Institut.

## **Valors**

- Cerca de la qualitat i de l'excel·lència científica.
- Orientació de la seva activitat cap als problemes de salut de la població.
- Col·laboració i cooperació.
- Compromís i responsabilitat social.
- Transparència, accés obert a resultats i dades de recerca.
- Ètica de la recerca i compliment de bones pràctiques de la recerca.
- Innovació oberta.
- Lideratge i compromís.

## **Objectius estratègics**

Els objectius estratègics sobre els que es fonamenten les activitats desenvolupades a l'IdISBa són:

- Consolidar al IdISBa com a centre referent de recerca biomèdica de les Illes Balears i posicionar-ho entre les institucions de referència a nivell nacional i internacional, incrementant la seva visibilitat i imatge en l'entorn. Reforçar la marca IdISBa.
- Promoure la recerca d'excel·lència en el IdISBa secundant estratègicament l'activitat de tots els seus grups de recerca segons les seves necessitats, incorporant línies de recerca que donin resposta als reptes i necessitats del sistema de salut, i afavorint el desenvolupament d'una recerca traslacional coordinada entre investigadors bàsics i clínics mitjançant el treball conjunt dels grups de recerca.

- Disposar d'una estructura científica i de gestió sòlida adaptada a les necessitats de l'Institut; redefinir els processos de gestió i organització interns del IdISBa. Tot això concorde al futur procés de reacreditació de l'Institut.
- Afavorir la cultura i activitat innovadora, així com la transferència tecnològica en el IdISBa, promovent la generació d'idees i una gestió adequada de la innovació per part de la institució. Es fomentaran les relacions amb el teixit empresarial i altres institucions.
- Incrementar la massa crítica investigadora en el IdISBa mitjançant el reconeixement de la seva activitat i el foment d'una carrera investigadora, així com desenvolupant una cultura i formació d'excel·lència al personal.
- Maximitzar la captació de recursos, particularment financers, ja que resulten clau per a mobilitzar recursos humans i materials. Fomentar la utilització de les plataformes de suport a la recerca del IdISBa i els serveis oferts per elles.

## 2. OBJETIUS BÀSICS

L'IdISBa ha de perseguir, sempre, les finalitats d'interès general següents, recollides en l'article sisè dels seus estatuts:

- a) Contribuir a la promoció i coordinació de la realització i del desenvolupament de programes d'investigació científica en general i, especialment, els aplicats a la biomedicina i a les ciències de la salut i, també, els que afecten la promoció de la salut i la prevenció de les malalties, la millora de l'assistència sanitària i sociosanitària i la rehabilitació.
- b) Impulsar la recerca competitiva, facilitar la investigació, l'accés a la documentació científica, la recollida d'informació i la producció científica, l'actualització de coneixements i la formació del personal sanitari i/o investigador, en coordinació i col·laboració amb les altres institucions, tant públiques com privades, que dirigeixen les seves activitats a aquest camp. Aquesta col·laboració s'ha d'efectuar especialment amb la Universitat de les Illes Balears i amb els instituts d'investigació existents, com és el cas de l'Institut Universitari d'Investigació en Ciències de la Salut (IUNICS) i altres instituts d'investigació. La Fundació ha d'afavorir la creació d'equips d'investigació conjuntament amb el personal de les universitats, els hospitals i els organismes d'investigació.
- c) Projectar i difondre a la societat i a l'entorn sanitari els avenços de la investigació, la informació i l'experiència, tot realitzant els actes de difusió que es considerin oportuns. Facilitar la gestió del coneixement i la difusió de la documentació científica. Cooperar en iniciatives per augmentar la cultura científica de la població, reduir els temps entre la investigació i la seva aplicació, potenciar la investigació translacional i afavorir el desenvolupament d'un sector d'innovació biotecnològica sanitària a les Illes Balears. Promoure



l'organització d'activitats científiques per a la difusió dels coneixements adquirits mitjançant seminaris, cursos, conferències, jornades, publicacions i altres mitjans de divulgació.

- d) Promoure la utilització òptima dels recursos posats al servei de la investigació, i assegurar-ne l'eficàcia, l'eficiència i la qualitat com a element característic del sistema sanitari públic.
- e) Garantir el principi de legalitat, els principis ètics i la deontologia professional en el desenvolupament de la investigació i la gestió del coneixement.
- f) Facilitar la contractació i el finançament, així com l'administració i la gestió dels projectes i programes esmentats en els fins de les lletres a, b i c anteriors.
- g) Impulsar el desenvolupament i la innovació referents a la salut i donar suport a la creació d'un sector productiu biotecnològic a les Illes Balears.
- h) Dur a terme una investigació rellevant per millorar la salut de la població seguint els estàndards internacionals de qualitat.
- i) Afavorir l'augment de la investigació, promovent la captació de talent i la creació de grups nous d'investigació.
- j) Facilitar la formació en investigació, en col·laboració amb la Universitat, vinculada preferentment a programes de tercer cicle i de postgrau.
- k) Promoure les sinergies entre les institucions participants en la Fundació i la utilització òptima de les infraestructures disponibles, i assegurar l'eficiència i la qualitat de la investigació en salut.
- l) Captar fons públics i privats per al finançament de la investigació.
- m) Facilitar la gestió dels projectes d'investigació.
- n) Concedir beques, borses d'estudis i altres ajudes en el seu àmbit d'investigació.
- o) Dur a terme la formació del personal investigador i la docència en matèries del seu àmbit d'investigació.
- p) Cooperar a través de convenis i altres instruments de col·laboració amb organismes nacionals i internacionals.
- q) Qualsevol altre relacionat amb els que ja s'han esmentat que acordi el Patronat de la Fundació.

Paral·lelament, d'acord amb el recollit en el Pla Estratègic de l'IdISBa per al període 2021-2024, s'han formulat 5 objectius:

**Objectiu estratègic 1.** Consolidar la massa crítica del IdISBa i impulsar el desenvolupament del personal en l'àmbit científic i investigador, contribuint a l'excel·lència de l'Institut.

**Objectiu estratègic 2.** Establir els processos necessaris per a assegurar la qualitat en l'excel·lència científica i en la gestió del IdISBa.

**Objectiu estratègic 3.** Millorar la capacitat del IdISBa i dels seus grups de recerca per a mobilitzar recursos financers.

**Objectiu estratègic 4.** Fomentar una cultura de la innovació en tots els estaments de IdISBa i promoure la transferència de resultats al mercat.

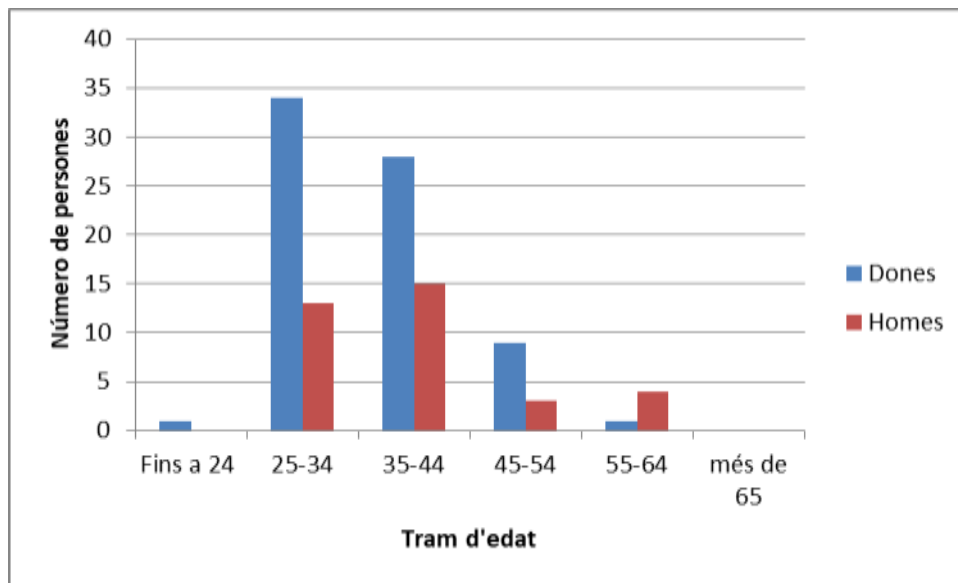
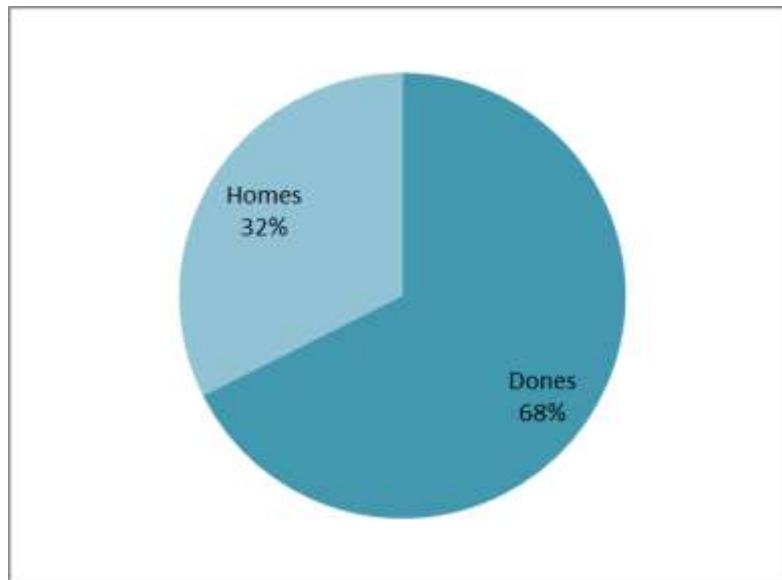
**Objectiu estratègic 5.** Fomentar la difusió de l'activitat investigadora i traslladar una imatge positiva del IdISBa cap a la societat.

Tots aquest objectius es realitzaran mitjançant els esforços dels professionals que actualment configuren la plantilla de l'IdISBa.

DEPARTAMENT	TOT AL	HO MES	DO NES	%SOBRE TOTAL	% SOBRE TOTAL HOMES	%SOBRE TOTAL DONES
GESTIÓ	17	9	8	15,74%	25,71%	10,96%
INVESTIGACIÓ	36	11	25	33,33%	31,43%	34,25%
PLATAFORMES	12	6	6	11,11%	17,14%	8,22%
TÈCNIC DE SUPORT A LA INVESTIGACIÓ	43	9	34	39,81%	25,71%	46,58%

La distribució de personal per gènere es la següent:

Personal IdISBa 2022		
<b>Dones</b>	73	68%
<b>Homes</b>	35	32%



Analitzant el perfil professional d'investigadors i investigadores, la distribució de la plantilla es la següent:

Personal investigador 2022		
<b>Investigador Principal</b>	11	26,3%
<b>I. Postdoctoral</b>	8	21,2%
<b>I. Predoctoral</b>	14	36,8%
<b>Altres investigadors</b>	6	15,7%
	38	100%



La distribució de personal investigador per gènere es la següent:

Investigadors 2022			
	Mujeres	Hombres	Total
<b>Investigador Principal</b>	5	6	11
<b>I. Postdoctoral</b>	7	1	8
<b>I. Predoctoral</b>	12	2	14
<b>Altres investigadors</b>	5	1	6

#### Beneficiaris o usuaris de l'activitat.

- Persones físiques:

El fet d'instaurar mesures conduents a capitalitzar el potencial investigador en salut de les Illes reverteix de manera directa en la salut de la població.

La potenciació dels emergents, així com la formació dels investigadors i la protecció dels resultats de recerca, es constitueixen com eines bàsiques per aconseguir que la recerca es traslladi a la pràctica clínica i per tant al mercat i a la salut de tota la societat.

- Persones jurídiques:

Servei de Salut de les Illes Balears  
Universitat de les Illes Balears  
Fundació Banc de Sang i Teixits.

### **3. LÍNEES D'ACTUACIÓ PER A LA CONSECUCIÓ DELS OBJECTIUS**

Per tal de donar compliment als objectius establerts en els fins fundacionals i al propi conveni de creació de l'Institut, així com per afrontar els reptes que s'imposen a l'actualitat, i que han de conduir cap a la re-acreditació de l'Institut per l'ISCIII, des de l'IdISBa es proposen una sèrie de activitats incloses en els següents eixos d'actuació del Pla Estratègic 2021-2024 entenent que la finalitat última de la Fundació, és gestionar i potenciar la recerca en salut de les Illes Balears.

Aquests són els cinc principals eixos del Pla Estratègic 2021-2024 que ha aprovat l'Institut:

<b>EIX 1 PERSONAL</b>	
<b>Objectiu</b>	<b>Consolidar la massa crítica de l'IdISBa i impulsar el desenvolupament del personal en l'àmbit científic i investigador, contribuint a l'excel·lència de l'Institut</b>
<b>Línia 1.1</b>	Millores en la política de recursos humans del personal investigador.
<b>Línia 1.2</b>	Reconeixement professional i desenvolupament de la carrera investigadora
<b>Línia 1.3</b>	Impuls a la captació de talent: investigadors i personal de suport.
<b>Línia 1.4</b>	Millores en la política de formació i lideratge femení.
<b>Línia 1.5</b>	Cultura, impacte i foment de vocacions científiques.

<b>EIX 2 ORGANITZACIÓ I PROCESSOS</b>	
<b>Objectiu</b>	<b>Establir els processos necessaris per a assegurar la qualitat en l'excel·lència científica i en la gestió de l'IdISBa</b>
<b>Línia 2.1</b>	Adequació de l'estructura científica i de gestió al funcionament de l'IdISBa. Avaluació de l'activitat de gestió. Mapa de processos i millores
<b>Línia 2.2</b>	Desenvolupament i consolidació del sistema de gestió de qualitat. Manual de processos. Pla de qualitat.
<b>Línia 2.3</b>	Consolidar a l'IdISBa com a institut de recerca sanitària: procés de reacreditació HR4SR. Seguiment d'indicadors.
<b>Línia 2.4</b>	Avaluació d'activitat de grups de recerca.
<b>Línia 2.5</b>	Fomentar la participació de la dona en la gestió i desenvolupament de l'activitat investigadora.

<b>EIX 3 RELACIÓ I RECURSOS</b>	
<b>Objectiu</b>	<b>Millorar la capacitat de l'IdISBa i dels seus grups de recerca per a mobilitzar recursos financers</b>
<b>Línia 3.1</b>	Integrar entitats i grups a l'IdISBa.
<b>Línia 3.2</b>	Suport a investigadors i grups emergents.
<b>Línia 3.3</b>	Augment de la captació de fons i finançament de l'IdISBa. Accions i instruments de millora.
<b>Línia 3.4</b>	Suport a la recerca clínica. Planificació i incorporació d'investigadors assistencials.
<b>Línia 3.5</b>	Augment de la col·laboració entre grups de l'IdISBa (bàsics i clínics) i amb grups externs de referència. Suport a la recerca traslacional.
<b>Línia 3.6</b>	Impuls a la participació dels grups en estructures cooperatives (consorcis, xarxes...).
<b>Línia 3.7</b>	Adequació d'espais i infraestructures. Difusió dels serveis de l'Institut i utilització de plataformes.
<b>Línia 3.8</b>	Implantació d'I+D responsable. Foment de Open Access. Suport a la igualtat.

<b>EIX 4 INNOVACIÓ</b>	
<b>Objectiu</b>	<b>Fomentar una cultura de la innovació en tots els estaments de l'IdISBa i promoure la transferència de resultats al mercat.</b>
<b>Línia 4.1</b>	Organització i estructuració de la innovació i de la transferència de resultats. Capacitació en innovació.
<b>Línia 4.2</b>	Sistematització de la gestió en innovació i definició de marc jurídic: vigilància, identificació d'idees innovadores, impuls a noves estratègies d'innovació en l'Institut, seguiment. Creació d'empreses de base tecnològica. Pla d'innovació.
<b>Línia 4.3</b>	Foment d'una cultura d'innovació i d'emprenedoria a l'IdISBa.
<b>Línia 4.4</b>	Impuls a la col·laboració en innovació. Participació en xarxes internacionals
<b>Línia 4.5</b>	Impacte de la innovació.



<b>EIX 5 INTERNACIONALITZACIÓ I VISIBILITAT</b>	
<b>Objectiu</b>	<b>Fomentar la difusió de l'activitat investigadora i traslladar una imatge positiva de l'IdISBa cap a la societat</b>
<b>Línia 5.1</b>	Impuls de la imatge corporativa de l'Institut i visibilitat de l'Institut. Potenciació de la marca IdISBa.
<b>Línia 5.2</b>	Impuls a la presència internacional de l'IdISBa. Foment d'aliances i desenvolupament d'estratègies. Augment en la coordinació de projectes europeus.
<b>Línia 5.3</b>	Establir els canals adequats de comunicació interna i de col·laboració amb altres entitats.
<b>Línia 5.4</b>	Reforçar la relació de l'IdISBa amb la societat de les Illes Balears.

#### 4. ACTIVITATS DE LA FUNDACIÓ

##### ACTIVITAT 1

#### IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	<b>Projectes d'investigació sanitària competitius</b>
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Projectes d'investigació finançats a través de convocatòries competitives, públiques o privades, d'àmbit regional, nacional o internacional.</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

#### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

Aposta per una recerca de qualitat que aproximi els avanços científics a la salut de la població passa per la sol·licitud i concessió de projectes de recerca competitius.

Foment de projectes de major qualitat i millor aplicabilitat per dotar-los de finançament i per tant per a la seva execució.

En aquest context, l'aportació de l'IdISBa és ferma, en un doble sentit, d'una banda, en posar en marxa aquells projectes concedits durant el 2022, i continuar l'execució d'aquells iniciats anys anteriors, i d'altra banda, en congregar esforços en nom de l'obtenció de nous projectes competitius que possibilitin nous avenços científics i contribueixin a la translació de resultats dels investigadors de l'IdISBa per a la societat.



Així, l'IdISBa prioritzarà la obtenció de projectes públics nacionals, com els de l'Acció Estratègica en Salut o del Pla Estatal d'investigació i d'altres privats.

Al temps, sens dubte cal avançar en la internacionalització dels projectes tot presentant i obtenint projectes d'àmbit europeu –Horizonte Europe- o de finançament nord-americà del National Institute for Health.

## OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar el número de projectes concedits a convocatòries competitives nacionals	Número de projectes concedits a convocatòries competitives	>16
Incrementar la taxa d'èxit a les convocatòries de projectes	(Número de projectes concedits/Número de projectes sol·licitats)x100	>38%
Incrementar el número de projectes concedits a convocatòries competitives europees i internacionals	Número de projectes concedits a convocatòries competitives internacionals	>3
Incrementar el finançament obtingut a través de convocatòries competitives nacional e internacionals.	Import concedit €/any	>2.750.000€

## ACTIVITAT 2

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Projectes d'investigació sanitària no competius</b>
Típus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Projectes d'investigació finançats a través de convocatòries no competitives, convenis de col·laboració o donacions i accions de mecenatge.</b>



Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears
----------------------------------------	---------------

### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

Els investigadors de l'IdISBa contribueixen també a la millora en l'atenció sanitària comercial a través de la seva participació en assaigs clínics de medicaments i productes sanitaris. Aquests estudis possibiliten l'accés a teràpies innovadores sense cost per al servei de salut als ciutadans de les Illes.

Per altra banda, també es donen projectes de recerca i desenvolupament conjunts amb el sector privat a través de convenis de col·laboració.

Finalment, la societat civil i el sector empresarial pot finançar activitats d'R+D+I a través d'aportacions altruistes. L'Institut en aquest àmbit fomentarà la captació de fons mitjançant mecenatge e intentarà treure convocatòries privades finançades per empreses de l'entorn vinculat-les a les polítiques de responsabilitat social corporativa d'aquestes empreses.

### OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar el número d'assajos clínics comercials en execució	Número d'assaigs clínics actius	>300
Incrementar la facturació per assajos clínics	€/any	>2.500.000€
Millorar la captació de fons procedent d'activitats de mecenatge	€/any	>400.000€
Organitzar campanyes de micromecenatge	Nº de campanyes	1
Convocatòries privades per projectes d'investigació	Número Convocatòries	>1
Incrementar el número de col·laboracions amb el sector privat	Número de convenis de col·laboració	>20

### ACTIVITAT 3

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Foment de la innovació</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Activitats dirigides a l'impuls de la innovació</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

## DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

L'IdISBa té la missió d'impulsar, promoure, executar i gestionar la generació de coneixement i la seva translació assistencial a través de sinergies entre grups de recerca bàsica i clínica, i amb la finalitat d'una millora en la salut del ciutadà. Per tal d'afavorir l'arribada dels resultats de recerca als pacients i la societat, es finançaran i desenvoluparan accions de transferència, inclòs al Pla d'Innovació i Transferència de Resultats de Recerca en Salut i l'assumpció de les despeses relacionades amb la tramitació de la sol·licitud de patents i de registres de propietat intel·lectual.

Durant 2022 l'IdISBa durà a terme una nova convocatòria de projectes intramurals, la qual ha de repercutir directament en un augment de la producció d'innovació de l'IdISBa des del punt de vista de productes de translació (patents, guies de pràctica clínica, etc.).

## OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar la formació específica en innovació	Número d'accions formatives	>10
Potenciar la transferència de resultats de la recerca	Guies de pràctica clínica	>10
	Número de patents sol·licitades	>2
	Número de llicències de patents a tercers	>2
	Número de sol·licituds per crear empreses spin-offs i start-ups	1
Promoure convocatòries intramurals d'ajudes per la innovació	Número Convocatòries	1
Realitzar les Jornades d'innovació i assistir i	Disseny i realització de les Jornades	1



fomentar la nostra presència a jornades d'innovació	Incrementar presència ITEMAS i AISEM	2
	Assistència a events d'àmbit internacional	1

## ACTIVATAT 4

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Projecte Plataforma assajos Fase I y Fase II</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Activitats dirigides a l'impuls de la recerca d'excel·lència, la seva transferència a la pràctica clínica i el sector empresarial i la difusió de la tasca investigadora a la societat.</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

Actualment a les Illes Balears el desenvolupament de la recerca clínica i l'execució de projectes de recerca clínica, com són els assaigs clínics, es desenvolupa en cada un dels centres, instituts i/o hospitals que realitzen aquesta activitat, d'una forma descentralitzada i amb els recursos i sistemes de gestió diferents, que cada centre posa a disposició dels investigadors.

Un assaig clínic és un projecte d'investigació realitzat en humans que participen voluntàriament i que ajuden a comprovar si una nova teràpia, fàrmac o procediment és segur i efectiu per tal d'aplicar-ho finalment a la pràctica clínica. Poden ser de diversos tipus i es porten a terme en distintes fases. Per passar a la següent fase d'un assaig clínic, el projecte haurà d'haver donat resultats satisfactoris en la fase anterior. En general es tracta així, d'un procés complex i exigent, que requereix de tota una sèrie de recursos i procediments per dur-ho a terme correctament.

El projecte de creació d'una Unitat Balear d'Assaigs Clínics de Fase I/II permetrà centralitzar aquesta activitat i facilitarà la connexió estratègica i bidireccional entre el "laboratori i pacient" per tal de que els resultats de recerca siguin ràpidament aplicables a la millora i cura dels pacients.

En definitiva es tracta d'un projecte transformador i alt impacte, per tal de donar valor als resultats de recerca obtinguts, generant mecanismes que permetin l'explotació i transferència al sistema de salut, contribuint directament a la millora del pacient i benestar social, actuació inclosa a l'estratègia del Programa FEDER de las Illes



Balears 2021-2027. Els projectes transformadors i d'impacte en recerca i innovació biomèdica, contribuiran als objectius establerts en la prioritat d'inversió del PO a què està vinculada, prioritat d'inversió 1a, i l'objectiu específic 1.A.1

En l'actualitat, existeixen a Espanya 38 unitats de recerca clínica (unitats de fase I/II), a 11 comunitats autònomes diferents, formant part les Illes Balears del grup de 6 comunitats que no compten amb aquest projecte(juntament amb Aragó, Canàries, Castella- la Manxa, Astúries, La Rioja).

Aquest fet posa a la nostra comunitat autònoma en una clara situació de desavantatge de cara a la captació d'aquests estudis, amb el greuge comparatiu que implica aquest fet en termes d'equitat d'accés a medicaments innovadors per a la nostra població, que obliga als clínics a derivar a pacients en determinats estadis de certes patologies on no existeix un tractament establert a altres hospitals de l'estat espanyol, amb els costos associats que afecten al pacient, a la seva família i que repercuteixen en el sistema sanitari en general.

Com a conseqüència, es demostra la necessitat de comptar amb una unitat d'assaigs clínics amb una coordinació central, amb esperit de donar servei al conjunt de la comunitat científica de la comunitat autònoma, amb un equip humà altament qualificat i amb un equipament adequat, i que sigui capaç d'executar als assaigs clínics en totes les seves fases.

És per aquesta raó que l'IdISBa inclou al seu pla d'actuació el d'avançar en la creació d'una Unitat Autònoma d'Assaigs Fase I/II.

## OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Anàlisi i disseny de l'estructura	Document de proposta de plataforma assajos Fase I i Fase II	1
Proposta de governança de la plataforma	Document de proposta de plataforma assajos Fase I i Fase II	1
Fase adaptació	Adequació d'espais	nº llits nº consultes metres quadrats totals
	Formació específica al personal de la plataforma	1
	Instal·lació de SI	1
	Adquisició e instal·lació d'equipament	1
Contractar el responsable de coordinar el funcionament de la plataforma	Contractació coordinador	1
	Contractació de tècnic	1
Creació i difusió de cartera	Document de cartera de serveis	1





de serveis		
Increment d'assajos FAS I	Nº d'assajos Fase I	>10%
Increment d'assajos Fase II	Nº d'assajos Fase I	>10%

## ACTIVITAT 5

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Plantejament d'espais</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia amb suport extern
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Plantejament estratègic dels espais de L'IdISBa i realització del Pla Funcional</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

Actualment la situació dels espais disponibles a l'IdISBa es molt limitada i pot afectar el seu creixement i la qualitat de l'activitat investigadora. Es per això que es necessita fer un plantejament de necessitats d'espais. Al ser l'IdISBa una entitat conformada per diferents institucions, per fer aquest plantejament es contarà amb la participació de representants d'aquestes que proposaren una distribució estratègica dels espais que guiarà l'elaboració d'un pla funcional d'espais amb un horitzó de 15 anys.

### OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Seleccionar una empresa assessora en el procés de definició estratègica d'espais	Número de serveis/any	300
Formació del grup de treball	Components	1 per entitat
Proposta estratègica d'espais	Document de proposta	1
Contractació empresa elaboració Pla Funcional	Plec contracte	1



Pla Funcional 2023-2038	Document Pla Funcional	1
-------------------------	------------------------	---

## ACTIVITAT 6

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Recursos Humans</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Captació i Retenció de Talent Investigador</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

El principal actiu de l'IdISBa és el seu capital humà. La investigació requereix de personal altament qualificat i amb capacitat per desenvolupar una recerca d'excel·lència a nivell internacional. Per això, la Fundació ha de ser capaç d'atreure talent i de retenir i consolidar el que ja posseeix. Per altra banda, també ha d'afavorir la dedicació a les tasques investigadores per part de personal assistencial amb especial projecció.

En aquest context, l'IdISBa ja ha aconseguit que s'aprovés el decret de carrera investigadora, document que dona garantia als investigadors, reconeix la possibilitat d'estabilitzar als professionals investigadors que s'incorporin a l'Institut mitjançant determinats contractes, i reconeix la existència d'un procediment avaluador i la possibilitat de rebre incentius de carrera professional. En conseqüència, la Fundació desenvoluparà en el marc d'aquesta activitat un programa d'estabilització dels investigadors emergents, que permeti a aquests consolidar la seva carrera científica atenent a criteris d'excel·lència.

Per tal de promoure la captació de talent, es duran a terme accions de cofinançament de les convocatòries públiques de Recursos Humans en Recerca i es posarà en marxa una convocatòria de contractes de pràctiques d'estiu, amb l'objectiu d'estimular les vocacions científiques entre els estudiants universitaris dels darrers cursos i identificar candidats per les convocatòries predoctorals.

També es posarà en marxa un programa d'intensificació de la tasca investigadora,

que permeti l'augment de la dedicació a la recerca dins el període laboral per part de personal assistencial.

Cal fer front a la necessitat de finançament d'aquelles accions que han de dur a terme els investigadors les quals no poden ser finançades amb fons competius, com per exemple, ajuts a la mobilitat d'investigadors.

### OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Pla de RRHH	Implantació del Pla	1
Desenvolupament d'una carrera professional investigadora	Número de places publicades a la Oferta d'empleo públic	3
Captació de personal en formació per la investigació	Número de contractes predoctorals	>10
Pla de Suport a Grups Emergents	Número d'ajudes concedides	3
Impuls a la captació de talent investigador	Disseny programa de captació de talent	1

### ACTIVITAT 7

#### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Comunicació</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Comunicació externa e interna. Marca IdISBa</b>
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

#### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

La visibilitat del IdISBa i dels resultats dels seus projectes d'investigació e innovació son bàsics per al desenvolupament i creixement de l'Institut. La COVID ha deixat

palesa no només la importància de la investigació i l'impacte directe a la vida i la salut dels ciutadans sinó també la necessitat d'informar als ciutadans de les tasques i projectes que es fan. Aquesta informació millora el coneixement de la marca IdISBa i ens permet disposar de millor finançament, tan públic com privat. Es per això que s'identifica com a element clau la millora de la comunicació del institut a tots els àmbits, tant interns com externs.

## OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Contractació responsable de comunicació	Contracte abans de 30 de gener de 2023	1
Renovació de la pàgina web	Nova pàgina web	3
Renovació de la intranet	Increment del número contactes dels treballadors amb la intranet	>10%
Increment dels actes dirigits a la ciutadania	Increment dels actes realitzats respecte dels de 2022	>5
Utilitzar l'aniversari del IdISBa com a element comunicador	Nombre d'actes específics per a l'aniversari.	>3
Potenciar i millorar les Jornades IdISBa	Increment del nombre de participants Increment dels assistents no IdISBa	>10% >20
Incrementar jornades i sessions amb actors no científics aprofitant la CEyS	Nombre d'events realitzats amb actors no científics	>3

## ACTIVITAT 8

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Qualitat</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Reacreditació ISCIII i preparació per ISO 9001</b>
Lloc de desenvolupament de	Illes Balears

l'activitat

### DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

La importància de l'acreditació de l'Institut es evident amb l'increment de projectes nacionals i Europeus com amb el volum d'Ingressos generat, multiplicats per 4 arrel de l'acreditació. Es per això que es considera cabdal afrontar la reacreditació de l'Institut al 2023.

Aprofitant la dinàmica de la reacreditació s'intensificaran les accions internes per dissenyar i consolidar els registres i protocols dins de l'àrea de gestió per tal d'afrontar una acreditació ISO 9001 del centre.

### OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Simulació de reacreditació	Sessions de simulació	3
Sol·licitud de reacreditació a finals de febrer de 2023	Sol·licitud	1
Elaboració de protocols de l'àrea de gestió	N de protocols	>20
Formació en FUNDANET per la millora i adequació del registre	Hores de formació	>60
Ampliació de mòduls de FUNDANET en àrees de gestió no cobertes	Nombre de mòduls	>0
Auditoria interna prèvia a la sol·licitud d'acreditació ISO 9001	Selecció d'empresa assessora	1

## ACTIVITAT 9

### IDENTIFICACIÓ.

Denominació de l'activitat	<b>Igualtat</b>
Tipus d'activitat *	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	<b>Foment de la igualtat e introducció de la perspectiva de gènere a l'IdISBa</b>
Lloc de	Illes Balears

desenvolupament de l'activitat

## DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT.

Molts articles evidencien la molta feina que queda per fer per fomentar la igualtat e inserir la perspectiva de gènere a l'àmbit de la recerca i la innovació. L'IdISBa, tot i els importants passos que ha fet envres la igualtat en els darrers anys creu convenient generar una acció durant el 2023 que acabi de fonamentar les pases donades i inclogui millores en aquelles àrees identificades.

## OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT.

Objectiu	Indicador	Quantificació
Actualitzar el Pla d'igualtat	Disposar de Pla d'igualtat actualitzat	1
Fer un diagnòstic de la perspectiva de gènere al Institut i la seva producció científica.	Contractar una avaluador especialitzat extern	1
Implantar les accions definides al pla d'igualtat	% Implantació	>70%
Formació específica als membres de la Comissió d'igualtat	Hores de Formació	>10
Dedicar les Jornades IdISBa a la perspectiva de gènere	Jornades anuals	1
Dissenyar una convocatòria intramural específica a afavorir la presència de la dona a la investigació i a la producció científica amb perspectiva de gènere.	Convocatòries dissenyades	2

**5.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A EMPLEAR PER LA FUNDACIÓ**

<b>Despeses/ Inversions</b>	<b>Activitat 1. Projectes d'investigació competitius</b>	<b>Activitat 2. Projectes d'investigació no competitius</b>	<b>Activitat 3. Foment de la recerca</b>	<b>Activitat 4. Infraestructures</b>	<b>Activitat 5. Recursos Humans</b>	<b>Total Activitats</b>	<b>No imputades a les Activitats</b>	<b>TOTAL</b>
Despeses per ajudes i altres	0	0		0	72.000	72.000	0	72.000
a) Ajudes monetàries	0	0		0	72.000	72.000	0	72.000
b) Ajudes no monetàries						0	0	0
c) Despeses per col·laboracions i òrgans de govern						0	0	0
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació						0	0	0
Aprovisionaments	1.858.050	1.281.078	74.830	135.560	230.000	3.579.518	0	3.579.518

Despeses de personal	2.443.675	2.692.212	0	0	462.423	5.598.340	0	5.598.340
Altres despeses d'exploració	11.031	0	0	0		11.031	0	11.031
Amortització de l'Immobilitzat						0	0	0
Deteriorament i resultat per alienació d'immobilitzat						0	0	0
Despeses financeres	15.000					15.000	0	15.000
Variacions de valor raonable en instruments financers						0	0	0
Diferències de canvi						0	0	0
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers						0	0	0
Impost sobre beneficis						0	0	0



Subtotal Despeses	<b>5.891.239</b>	<b>2.730.103</b>	<b>74.830</b>	<b>135.560</b>	<b>444.157</b>	<b>9.275.889</b>	<b>0</b>	<b>9.275.889</b>
Adquisició immobilitzat				300.000				
Adquisicions bens patrimoni històric								
Cancel·lació deute no comercial								
<b>Subtotal inversions</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEATS</b>	<b>5.891.239</b>	<b>2.730.103</b>	<b>74.830</b>	<b>435.560</b>	<b>444.157</b>	<b>9.275.889</b>	<b>0</b>	<b>9.275.889</b>

## 6.- PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A OBTENIR PER LA FUNDACIÓ

### 6.1) Previsió d'ingressos a obtenir per la fundació.

INGRESSOS	Import total
Rendes i altres ingressos derivats del patrimoni	0
Vendes i prestacions de serveis de les activitats pròpies (assajos clínics i mecenatge)	2.184.680
Ingressos de costos indirectes (overheads)	1.337.184
Subvencions del sector públic	6.054.025
AETIB 2018	0
AETIB 2019	132.157
Projectes competitius (públics i privats)	3.399.325
Conselleria de Salut (Manteniment IdISBa)	1.750.000
Conselleria de Salut (finalistes: Ela i bibliosalut)	227.050
Servei de Salut IB	77.931
SOIB	156.531
Equipo ISCIII	300.000
Direcció General de Recerca	11.031
<b>TOTAL INGRESSOS PREVISTOS</b>	<b>9.575.889</b>



G CONSELLERIA  
O SALUT  
I FUNDACIÓ  
B INSTITUT  
/ INVESTIGACIÓ  
SANITÀRIA  
ILLES BALEARS



Presidenta del Patronat  
D<sup>a</sup> Patricia Gómez i Picard

Secretària del Patronat  
D<sup>a</sup> María Isabel Rodríguez Baos