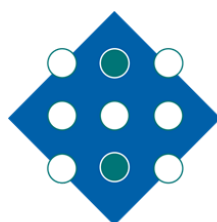




Plan de internacionalización 2021-2024



Institut
d'Investigació Sanitària
Illes Balears

IdISBa

Revisió	Descripción del cambio	Fecha
V.1	Aprobación inicial en reunión del Patronato del IdISBa	3.11.2021

Índice

1. Introducción	1
2. Análisis externo.....	2
2.1. Principales programas para proyectos competitivos europeos e internacionales .	2
2.2. Alianzas y acuerdos con otras entidades	10
3. Oficina de Proyectos Internacionales (OPI).....	15
3.1. Presentación.....	15
3.2. Funciones	19
3.3. Experiencia y participación en proyectos competitivos europeos e internacionales y ayudas competitivas en RR. HH.	20
3.4. Formación del personal de investigación	24
3.5. Servicio de apoyo lingüístico en la redacción de proyectos y artículos científicos.....	26
4. Análisis interno: DAFO	27
5. Objetivos estratégicos	28
6. Plan de acción	28
6.1. Objetivo estratégico 1: Impulso de la presencia internacional del IdISBa.....	28
6.2. Objetivo estratégico 2: Difusión de las actividades de la OPI.....	30
6.3. Objetivo estratégico 3: Captación y formación de talento.....	31
6.4. Objetivo estratégico 4: Diseño e implementación de un plan de formación orientado a la participación en proyectos europeos e internacionales.....	32
6.5. Cuadro resumen del plan de acción.....	33
6.6. Cronograma.....	34
7. Plan económico.....	35

1. Introducción

La [Fundación Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears \(IdISBa\)](#) está compuesta por la Consejería de Salud del Gobierno de las Illes Balears, el Servicio de Salud de las Illes Balears (IB-Salut), la Universidad de las Illes Balears (UIB), la Gerencia de Atención Primaria de Mallorca, el Instituto Universitario en Ciencias de la Salud (IUNICS), el Hospital Universitario Son Espases (HUSE), el Hospital Son Llàtzer (HSLI) y por la Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears (FBSTIB).

Según su concepción actual y con el cambio de su razón social, el IdISBa se crea como tal en 2017 fruto de la fusión entre la Fundación de Investigación Sanitaria Ramón Llull (FISIB), creada en 2010, y del Instituto de Investigación Sanitaria de Palma (IdISPa), creado en 2013. Con anterioridad, FISIB había absorbido en 2012 a la Fundación Caubet-Cimera Islas Baleares, creada en 2005, y la cual inició su andadura con el nombre de Fundación Mateo Orfila de Investigación en Salud de las Islas Baleares (FMO), creada en 2002.

Desde 2019, el IdISBa es uno de los institutos de investigación acreditados por el [Instituto de Salud Carlos III \(ISCIII\)](#).

El IdISBa está ubicado en el hospital de referencia en las Illes Balears, el HUSE. En concreto, el edificio S del complejo hospitalario alberga la sede de la entidad y cuenta con más de 4000 m² para la investigación y la docencia.

IdISBa se encuentra en el triángulo estratégico que conforman el HUSE, la UIB y el Parque Balear de Innovación Tecnológica (ParcBit), siendo este último un parque empresarial, creado en 2002, que acoge empresas, mayoritariamente, del ámbito tecnológico. En dicho triángulo, con un radio inferior a 5 km, se concentra la investigación, innovación y docencia en las Illes Balears.

Destacando las principales cifras del IdISBa, podríamos subrayar que cuenta con 7 áreas de investigación (Área transversal de ciencia y tecnología en salud; Salud pública, epidemiología, clínica y servicios de salud; Enfermedades infecciosas, resistencia antibiótica y respuesta inmunológica; Enfermedades cardiovasculares, metabólicas, renales y nutrición; Enfermedades respiratorias; Neurociencia y Oncología y hematología), que incluyen un total de 52 grupos de investigación y 777 investigadores e investigadoras, y aportan un total de 513 publicaciones, 58 proyectos competitivos activos y 486 ensayos clínicos activos.

El *Plan de Internacionalización IdISBa* es una de las principales claves para su consolidación, evolución y mejora de sus capacidades competitivas.

En nuestro compromiso para con la excelencia en investigación sanitaria, nuestra Fundación se enfrenta de manera constante a nuevos y estimulantes retos que implican, principalmente, un mayor esfuerzo en la participación en proyectos competitivos europeos e internacionales y una constante mejora en la formación de nuestro personal de estructura e investigador.

2. Análisis externo

2.1. Principales programas para proyectos competitivos europeos e internacionales

Programas europeos

La Unión Europea (UE) tiene una serie de programas de financiación a los que se puede concurrir en función de la naturaleza del proyecto. Las subvenciones se conceden a proyectos sumamente innovadores que están alineados con las políticas de la UE y cuyos socios han logrado conformar una asociación europea; para ello es necesario que se puedan acoger a una concreta convocatoria de propuestas publicada en el marco de dichos programas.

En el ámbito de la salud, los principales programas europeos se describen brevemente a continuación:

HORIZON EUROPE

Horizon Europe (2021-2027) es el sucesor de Horizon 2020 y tiene como objetivo alcanzar los futuros retos de la sociedad. Las buenas prácticas en Horizon 2020 han permitido a la Comisión Europea mejorar el nuevo programa de una manera sustancial tanto a nivel técnico como presupuestario.

Los puntos clave de Horizon Europe son los siguientes:

Nuevas entidades asociadas	El European Innovation Council (EIC) se implementa completamente en 2021.
Presupuesto	Cien mil millones de euros.
Principales pilares	Open Science, Open Innovation, Global Challenges and Industrial Competitiveness (retos globales y competitividad industrial).
Grupos objetivos	Salud, sociedad segura e inclusiva; digitalización e industria; clima, energía y movilidad; alimentación y recursos naturales.
Colaboraciones	Estrechas colaboraciones con otros programas europeos, como European Defence Fund, Digital Europe Programme o Connecting Europe Facility Digital.

Las nuevas características de Horizon Europe son las siguientes:

EIC	Apoyo para la innovación disruptiva.
Aumento del impacto	A través de una orientación dirigida y la participación del ciudadano.
Open Innovation	Open Innovation.
Colaboraciones	Nuevos formatos de colaboración.
Simplificación	Simplificación de los trámites y reducción de las trabas administrativas.

El esquema de la estructura del programa Horizon Europe está expuesto en la Figura 2.1.

Horizon Europe: Preliminary structure

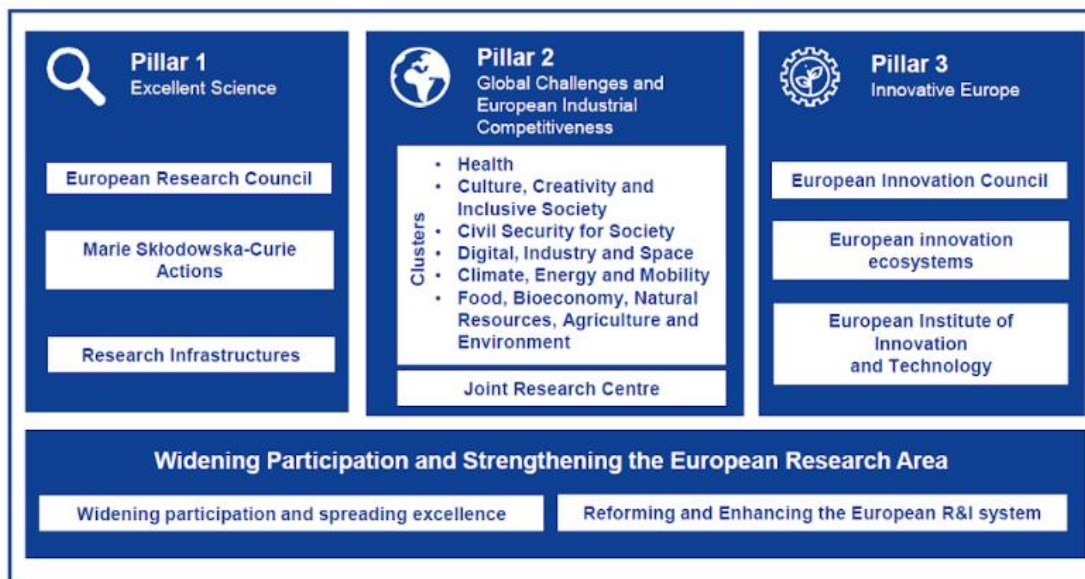


Figura 2.1. Estructura del programa Horizon Europe

IMI JOINT UNDERTAKING

La Innovative Medicines Initiative (IMI), actualmente en su segunda fase (IMI2: 2014-2024), constituye la mayor asociación público-privada del mundo en el ámbito de las ciencias de la vida. En ella confluyen la UE (representada por la Comisión Europea), que lo financia a través de HORIZON, y la industria farmacéutica (representada por la EFPIA, la Federación Europea de Asociaciones e Industrias Farmacéuticas).

A través de su presupuesto de 3300 millones de euros, la IMI facilita la colaboración abierta en la investigación para avanzar en el desarrollo y acelerar el acceso de los pacientes a medicamentos personalizados para la salud y el bienestar de todos y todas, especialmente en áreas donde no se satisfacen las necesidades médicas.

INTERREG

La UE, a través de las llamadas políticas de cohesión, trabaja con el objetivo de reducir la desigualdad existente entre las diferentes regiones que la componen. En esta línea, el ejecutivo comunitario promueve diferentes acciones, entre las que se incluye [Interreg Europe](#), enmarcadas dentro de la conocida como Estrategia Europea 2020.

Interreg comenzó a funcionar en el año 1990 como una iniciativa comunitaria y está financiado por el [Fondo Europeo de Desarrollo Regional \(FEDER\)](#). El programa actual de cooperación interregional, para el periodo 2014-2020, recibe el nombre de Interreg Europe —el cual difiere en objetivos, ejecución y fondos de otros programas englobados dentro de las políticas de cohesión, como las de cooperación transnacional y cooperación transfronteriza.

El fin principal de Interreg Europe es el de apoyar a los agentes interesados de todas las regiones europeas a poner en marcha políticas públicas de desarrollo más efectivas a través del intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas.

Las regiones españolas participan en Interreg principalmente en programas específicos como [INTERREG SUDOE](#), [INTERREG ESPAÑA-PORTUGAL](#), etc.

ERA-NET

Las acciones ERA-NET, apoyadas por la UE a través de Horizon, son redes transnacionales de organismos públicos de financiación de la I+D+i cuyos objetivos son coordinar los programas de investigación nacionales y regionales de los Estados miembros de la UE y los países asociados, así como preparar y ejecutar convocatorias conjuntas para impulsar proyectos transnacionales de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

La Comisión Europea lanzó el esquema ERA-NET en el 6.º Programa Marco y desde entonces ha ido evolucionando hasta el nuevo instrumento COFUND, dotado de una relevante partida presupuestaria y convertido en una herramienta clave para impulsar la investigación, la transferencia de conocimiento y la cooperación internacional hacia la construcción del [Espacio Europeo de Investigación \(ERA\)](#).

COST

El programa de Cooperación Europea en Ciencia y Tecnología, COST (European Cooperation in Science and Technology), es la primera y una de las más amplias redes europeas intergubernamentales de coordinación de la investigación científica y técnica. Provee financiación investigadora internacional a investigadores e investigadoras para que establezcan, por iniciativa propia, redes interdisciplinarias de investigación en Europa y fuera de ella.

Estos fondos se distribuyen mediante las denominadas COST Actions y están dedicados exclusivamente para financiar actividades de colaboración como conferencias, jornadas de grupos de trabajo, estancias científicas de corta duración, jornadas de formación, actividades de diseminación y comunicación. Sus tres prioridades estratégicas son: promover y difundir la excelencia, fomentar la investigación interdisciplinaria para la ciencia innovadora, empoderar y retener a jóvenes investigadores e innovadores.

MARIE SKLODOWSKA-CURIE ACTIONS (MSCA)

Las convocatorias MSCA Individual Fellowships tienen como finalidad fomentar la contratación de personal investigador con experiencia para realizar proyectos de investigación, con una duración de entre 12 y 36 meses, en universidades, centros de investigación, infraestructuras de investigación, empresas y otros grupos socio-económicos de toda Europa y de fuera de ella.

La financiación de las MSCA procede del Programa Horizon y, en concreto, pertenece al pilar «Ciencia Excelente» de este programa.

ERC

El Consejo Europeo de Investigación (ERC) está destinado a financiar la investigación de frontera dentro del programa Horizon. Está incluido en el pilar «Ciencia Excelente» y es el programa con mayor dotación presupuestaria, para el periodo 2021-2027, con 1,9 billones de euros.

En el programa se participa presentando proyectos de investigación durante las convocatorias anuales y según las normas de Horizon, si bien el ERC tiene algunas características particulares que lo hacen muy atractivo. La característica fundamental que lo diferencia del resto es que se trata de proyectos individuales abiertos a todas las temáticas.

Existe un programa anual con varias convocatorias que tienen fechas de apertura y clausura diferentes según los casos. Actualmente hay 3 convocatorias individuales: [Starting Grants \(StG\)](#) para investigadores e investigadoras que quieran crear grupos de investigación independientes y que estén en posesión del título de doctor o doctora con una antigüedad de entre 2 y 7 años, [Consolidator Grant \(CoG\)](#) para personas investigadoras noveles que quieran consolidar un grupo de investigación y que estén en posesión del título de doctor o doctora con una antigüedad de entre 7 y 12 años y [Advanced Grants \(AdG\)](#), para el personal investigador sénior con al menos 10 años de experiencia de cualquier país del mundo que desarrolle el trabajo en uno de los Estados miembros de la UE o de los países asociados. Existe una cuarta categoría, [Synergy Grant](#), para respaldar proyectos de investigación en la frontera del conocimiento de cualquier temática, liderados por 2-4 investigadores e investigadoras.

EDCTP

EDCTP (European and Developing Countries Partnerships for Clinical Trial on Poverty Related and Neglected Infectious Diseases) se creó en 2003 como respuesta a la crisis sanitaria mundial provocada por tres de las principales enfermedades relacionadas con la pobreza: VIH/SIDA, tuberculosis y paludismo. Pese a los progresos logrados, estas tres enfermedades provocaron más de 3,5 millones de muertes en 2012, en su mayoría en el África subsahariana, donde, además de sesgar vidas, obstaculizan el desarrollo y generan pobreza.

El actual Programa EDCTP2 «Cooperación de Europa y los países en desarrollo sobre ensayos clínicos», cuyo periodo va desde el 2014 al 2024, da continuidad al programa anterior EDCTP1 (2003-2012), al que se deben numerosas vidas gracias a su labor en aras de la aceleración del desarrollo de fármacos, vacunas, microbicidas y nuevas o mejoradas técnicas de diagnóstico contra enfermedades relacionadas con la pobreza.

En su historial se encuentra la financiación de ensayos clínicos, en especial de fase II y III, en el África subsahariana. El Programa EDCTP también fomenta el desarrollo de capacidades y redes con el fin de crear un entorno idóneo para la ejecución de este tipo de ensayos en la región de acuerdo con los estándares internacionales y europeos de conducta científica, ética y clínica.

AAL PROGRAMME

Desde 2008, el Programa AMBIENT ASSISTED LIVING (AAL) ha ayudado a las personas mayores a vivir mejor al mismo tiempo que ha creado oportunidades económicas reales y mejora los sistemas de atención social en toda Europa.

El Programa AAL es un programa europeo financiado parcialmente por HORIZON que pretende mantener conectados, sanos y activos a las personas de la tercera edad. Con este objetivo, apoya el desarrollo de productos y servicios que marcan una diferencia real en la vida de las personas, para quienes enfrentan algunos de los desafíos del envejecimiento y para quienes cuidan a las personas mayores si necesitan ayuda.

El desarrollo de tecnologías innovadoras y la mejora de la tecnología existente significan que se posibilite vivir con mayor calidad de vida y de manera independiente durante el mayor tiempo posible.

EU4Health 2021-2027

EU4Health es el 4.º Programa de Salud de la DG de Salud de la Comisión Europea y actualmente es la principal respuesta sanitaria de la UE a la pandemia de COVID-19. Con el mayor presupuesto jamás ejecutado en términos monetarios en el mayor programa de salud con un total de 9400 millones de euros, EU4Health proporcionará financiación a los países de la UE, las organizaciones sanitarias y las ONG.

Objetivos de la EU4Health 2021-2027

- Impulsar la preparación de la UE ante las principales amenazas transfronterizas para la salud mediante la creación de reservas de suministros médicos para crisis, una reserva de personal y expertos sanitarios que pueda movilizarse para responder a las crisis sanitarias en toda la UE y una vigilancia reforzada de las amenazas para la salud.
- Reforzar los sistemas sanitarios para que puedan afrontar las epidemias y los retos a largo plazo, estimulando la prevención de las enfermedades y la promoción de la salud en una población que envejece, la transformación digital de los sistemas sanitarios y el acceso a la atención sanitaria de los grupos vulnerables.
- Hacer que los medicamentos y los productos sanitarios estén disponibles y sean asequibles, abogar por un uso prudente y eficiente de los antimicrobianos y promover la innovación médica y farmacéutica y una fabricación más ecológica. Impulsar la labor en cuanto a las prioridades sanitarias urgentes, como la lucha contra el cáncer, la reducción del número de infecciones resistentes a los antimicrobianos y la mejora de las tasas de vacunación.
- Ampliar las iniciativas que han dado buenos resultados, como las redes europeas de referencia para las enfermedades raras, y seguir persiguiendo la cooperación internacional en relación con las amenazas y los retos mundiales en materia de salud.

EUROSTARS

Es un programa conjunto entre [EUREKA](#) (la red pública más grande del mundo para la cooperación internacional en I+D+i) y la Comisión Europea, cofinanciado con los presupuestos nacionales de los 45 países participantes a través de HORIZON. En España, el punto de contacto es a través del [Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial \(CDTI\)](#) del Ministerio de Ciencia e Innovación. Su objetivo es financiar y apoyar proyectos internacionales de innovación liderados por pequeñas y medianas empresas (pymes) de I+D que deseen explotar los beneficios que conllevan las colaboraciones internacionales.

Los proyectos de Eurostars están enfocados en el desarrollo de productos de innovación con una introducción rápida en el mercado, así como procesos y servicios que ayudan a mejorar la vida diaria de la gente en el mundo. Los proyectos son transnacionales y están iniciados y liderados por pymes, involucran al menos a 2 socios de dos diferentes países participantes de Eurostars. La duración de estos proyectos es inferior a 3 años y dentro de los 2 años posteriores a su finalización el producto debería estar listo para su puesta en el mercado.

Programas internacionales

IdISBa participa también en proyectos internacionales a través de programas procedentes del:

National Institute of Health (NIH)	Estados Unidos
Con varios proyectos, como con la Emory University en Atlanta y la Northwestern University en Chicago	
National Health and Medical Research Council (NHMRC)	Australia
Con varios proyectos con la Monash University, en Camberra.	
National Institute for Health Research (NIHR)	Reino Unido
Con proyectos con la University of Exeter, en Devon, al suroeste de Inglaterra	

Estos dependen directamente de los ministerios de Salud de sus respectivos países.

Tenemos también ayudas competitivas en RR. HH. con asociaciones público-privadas, tales como [The American Association of Immunologists](#) en Maryland, EE. UU.

2.2. Alianzas y acuerdos con otras entidades

Existen numerosas redes a nivel europeo en las que IdISBa ya forma parte o —como instituto acreditado por el ISCIII que es— tiene entre sus objetivos más inmediatos integrarse a corto plazo. Entre estas redes están:

Eurorregión Pirineos Mediterráneo (EPM)

La Eurorregión Pirineos Mediterráneo (EPM) nació en 2004 con el objetivo de crear en el noroeste del Mediterráneo un polo de desarrollo sostenible basado en la innovación y la integración social y económica del territorio, y contribuir a la construcción de una Europa unida, solidaria y cercana a la ciudadanía.

La EPM es fruto de la cooperación entre la región francesa de Occitania (formada tras la reciente anexión de las regiones Midi-Pyrénées, con capital en Toulouse, y Languedoc-Roussillon, con capital en Burdeos) y las regiones españolas de Cataluña y de las Illes Balears.

Desde 2009, la EPM cuenta con un instrumento que le confiere un estatuto jurídico propio: la Agrupación Europea de Cooperación Territorial (AECT) Pirineos Mediterráneo. Esta estructura jurídica le permite actuar en nombre propio y conseguir sus objetivos, en particular, la cohesión económica, social y territorial. Entre los objetivos de la AECT se encuentran la preparación y presentación de proyectos a convocatorias de ayudas de la Unión Europea enmarcadas en programas de cooperación territorial. En este contexto, el IdISBa presentó al Programa H2020 el proyecto EUROTIDENT, entre otros.

European Clinical Research Infrastructure Network (ECRIN)

Es una organización sin fines lucrativos con el estatus legal de Consorcio Europeo de Infraestructuras de Investigación (European Research Infrastructure Consortium, ERIC). Su misión es apoyar y potenciar la realización de ensayos clínicos multinacionales en Europa a través de diversas áreas de apoyo: gestión de ensayos, preparación, evaluación de protocolos, garantía de calidad, etc.

Tiene 9 países miembros (Francia, Alemania, República Checa, Hungría, Portugal, Noruega, Italia, Suiza y España) y varios países observadores; además de algunos países adicionales en trámites de integrarse en la red.

Spanish Clinical Research Network (SCReN)

Es una plataforma sin fines lucrativos que agrupa 31 unidades de investigación clínica y ensayos clínicos (UICEC) de 13 comunidades autónomas. Nace como resultado de la Acción Estratégica en Salud (AES) 2013-2017 y se encuentra financiada por el Instituto de Salud Carlos III y por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Su objetivo es financiar estructuras estables colaborativas en red, en áreas temáticas específicas de carácter transversal. En la AES se establecen las bases para la creación de plataformas de apoyo a la investigación en ciencias y tecnologías de la salud y, en concreto, una específicamente orientada a la promoción de ensayos clínicos.

En el plano europeo SCReN forma parte de ECRIN (European Clinical Research Infrastructure), organismo de apoyo y gestión de los ensayos clínicos a nivel multinacional con objeto de mejorar la colaboración y el trabajo en red.

European Infrastructure for Translational Medicine (EATRIS)

Es un consorcio europeo de infraestructuras de investigación (ERIC) sin ánimo de lucro. Esta forma jurídica específica está diseñada para facilitar el establecimiento y el funcionamiento de conjuntos de infraestructuras de investigación de interés europeo.

Las instituciones son seleccionadas dentro de cada país de acuerdo a su trayectoria en la colaboración público-privada en el desarrollo traslacional y sus equipos multidisciplinares de personal experto académico destacado, instalaciones de investigación de alto nivel, laboratorios de producción y licencias. Los investigadores y las investigadoras que necesiten apoyo especializado pueden acercarse a EATRIS, que brinda orientación sobre los pasos a seguir mediante la experiencia clínica, biológica y tecnológica disponible dentro de la infraestructura.

El nodo español de EATRIS está bajo el paraguas y la coordinación del Instituto Nacional de Salud Carlos III (ISCIII) en Madrid, como representante oficial de España en EATRIS, y del [Instituto de Investigación Vall d'Hebron \(VHIR\)](#) en Barcelona, como líder científico.

España participa con 15 institutos de investigación en salud acreditados traslacionales cuyo valor añadido es la creación de conocimiento en el campo de la investigación en salud. Este conocimiento proviene de los hospitales españoles más destacados que tienen acceso de primera mano a la experiencia clínica y constituyen el entorno perfecto para la traslación del conocimiento biomédico a la práctica clínica y, por tanto, al paciente (y viceversa).

European Research Infrastructure on Highly Pathogenic Agents (ERINHA)

La Infraestructura Europea de Investigación sobre Agentes Altamente Patógenos (ERINHA) tiene como objetivo desarrollar un esfuerzo adecuado y coordinado para abordar los desafíos que plantea la aparición o reaparición de microorganismos humanos y animales altamente peligrosos que infectan a los seres humanos.

La hoja de ruta de ESFRI para 2008 destacaba la necesidad acuciante de contar con una capacidad adecuada y coordinada en los laboratorios de bioseguridad de nivel 4 (LBN4) de Europa para que la UE pudiera resolver los retos planteados por la aparición o reaparición de agentes altamente patógenos, como los virus de las fiebres hemorrágicas Nipah y de Crimea-Congo y las bacterias resistentes a múltiples fármacos, que plantean riesgos imprevisibles para la salud pública, la sociedad y la economía.

ELIXIR

Es una organización intergubernamental que aúna los recursos de las ciencias de la vida de toda Europa. Su objetivo es coordinarlos para formar una única infraestructura facilitando a científicos y científicas encontrar y compartir datos, intercambiar conocimientos e implementar las mejores prácticas. Por último, les ayudará a obtener nuevos conocimientos sobre cómo funcionan los organismos vivos.

España se unió a ELIXIR en 2017 y su nodo en España está liderado por el [Instituto Nacional de Bioinformática \(INB\)](#). El INB está compuesto por 19 grupos de biología computacional que componen un instituto virtual; comenzó a operar en 2003 y sus más de 40 empleados están financiados por el ISCIII.

Además del nodo en España, el resto de nodos se encuentran en Alemania, Bélgica, Chipre (observador), Dinamarca, Eslovenia, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Holanda, Hungría, Irlanda, Israel, Italia, Luxemburgo, Noruega, Portugal, Reino Unido, República Checa, Suecia y Suiza.

En la era del *big data* es fundamental poder extraer el máximo de la bioinformática que se desarrolla en cada uno de los Estados miembros. ELIXIR es un gran paso para los más de 500 000 investigadores e investigadoras europeos en biología que necesitan datos públicos de investigación y que se gestionan bien con el máximo provecho.

ELIXIR crece de acuerdo con las necesidades del personal científico que trabaja en diversas áreas: enfermedades raras, biomedicina y genómica humana, ciencias del mar y naturales y otras áreas especializadas. Los servicios de ELIXIR en cuanto a datos, herramientas, interoperabilidad, informática, formación y apoyo industrial tienen su origen en las necesidades del usuario con el objetivo de beneficiar a los proyectos de investigación actuales y futuros.

Euro-Biolmaging

Es una infraestructura de investigación que ofrece acceso abierto a tecnologías de imagen, formación y servicios de datos en imágenes biológicas y biomédicas. Euro-Biolmaging consiste en instalaciones de imágenes, llamadas nodos, que abren sus puertas a todas las personas investigadoras de ciencias de la vida.

Euro-Biolmaging es la infraestructura de investigación de referencia europea reconocida por la ESFRI. Ofrece sus servicios a través de sus 21 nodos que se encuentran en 8 países europeos y en el [Laboratorio Europeo de Biología Molecular \(EMBL\)](#) cuya sede está en Heidelberg, Alemania.

Dichas infraestructuras están abiertas a todos los investigadores e investigadoras de ciencias de la vida y sus objetivos son:

1	Proporcionar acceso, servicios y formación a las tecnologías de imagen más avanzadas para todo el personal científico en el campo de ciencias de la vida en Europa y en el ámbito internacional.
2	Fomentar el enlace y la cooperación de todas sus partes interesadas (en las que se incluye personal científico, industria, autoridades nacionales y europeas).

EU-Openscreen

EU-Openscreen ofrece acceso abierto a la librería pública europea y a las más altas capacidades científico-tecnológicas para el análisis de las respuestas biológicas y farmacológicas de sustancias químicas.

Los servicios que ofrece son:

1	Facilitar el acceso a las infraestructuras de investigación más avanzadas.
2	Facilitar el acceso a la colección EU-OPENSSCREEN de 140 000 compuestos.
3	Facilitar el <i>networking</i> y la constitución de equipos interdisciplinares y su financiación (búsqueda de <i>partners</i> , liderar WP en las áreas de la quimioproteómica, cribado de pequeñas moléculas y la química médica, comunicación y difusión).
4	Facilitar la colaboración público-privada.
5	Facilitar la formación en áreas clave de cribado de quimioproteómica, de pequeñas moléculas y química médica.

La sede central de EU-OPENSSCREEN está en Berlín. Actualmente hay 8 países asociados (Alemania, Dinamarca, España, Finlandia, Letonia, Noruega, Polonia y República Checa) y 23 plataformas asociadas. En relación con España, está formada por 4 grupos que han pasado la acreditación por parte del ERIC: el [Consejo Superior de Investigaciones Científicas \(CSIC\)](#) en Madrid, la [Fundación Medina \(MEDI\)](#) en Granada, el [Centro de Investigación Príncipe Felipe \(CIPF\)](#) en Valencia y la [Universidad Santiago de Compostela \(USC\)](#) en A Coruña.

European Open Science Cloud (EOSC)

Es una iniciativa de la Comisión Europea que tiene como objetivo desarrollar una infraestructura que brinde a sus usuarios servicios que promuevan prácticas científicas abiertas. La Nube Europea de Ciencia Abierta (EOSC en sus siglas en inglés) es una realidad desde 2018 (con el lanzamiento oficial de la iniciativa mediante la firma de la llamada Declaración de Viena, que expresa la voluntad conjunta de los Estados miembros de trabajar conjuntamente hacia la implementación práctica del EOSC).

La EOSC ofrece a los 1,7 millones de investigadores e investigadoras europeos y a los 70 millones de profesionales de la ciencia y la tecnología un entorno virtual con servicios gratuitos en el punto de uso, abiertos y sin fisuras para el almacenamiento, la gestión, el análisis y la reutilización de datos de investigación a través de fronteras y disciplinas científicas. Además, la EOSC proporciona un entorno seguro en el que la privacidad y la protección de los datos están garantizadas por diseño, en base a estándares reconocidos y donde los usuarios pueden confiar en la seguridad de los datos y los riesgos de responsabilidad.

3. Oficina de Proyectos Internacionales (OPI)

3.1. Presentación

En el Área de Gestión de Proyectos y, concretamente, dentro de la Unidad de Proyectos Competitivos, el IdISBa cuenta con la [Oficina de Proyectos Nacionales \(OPN\)](#) y la [Oficina de Proyectos Internacionales \(OPI\)](#).

En el momento de creación de la Fundación había una única área que integraba tanto los proyectos nacionales como los internacionales, aunque *de facto* predominaba la presentación y gestión de proyectos nacionales sobre los internacionales debido al escaso personal con el que se contaba. Una vez reestructurada el área y redimensionada la OPN, se creó en 2013 la OPI con la finalidad de potenciar e incrementar los proyectos competitivos internacionales de salud en las Illes Balears. Esto condujo a un aumento significativo en la presentación y gestión de estos proyectos; entendiéndose como tales no solo a aquellos financiados por la Unión Europea, sino también los financiados directamente por los ministerios de Salud de EE. UU., Australia y Reino Unido.

La Oficina de Proyectos Internacionales (OPI) del IdISBa presta servicios de consultoría operativa y estratégica, especializada en la gestión integral de ayudas, subvenciones y proyectos en salud financiados tanto con fondos europeos como con otros fondos internacionales.

La OPI presta sus servicios al persona, investigador y clínico de todas aquellas entidades que componen el IdISBa: Consejería de Salud del Gobierno de las Illes Balears, Servicio de Salud de las Illes Balears (IB-Salut), Universidad de las Illes Balears (UIB), Gerencia de Atención Primaria de Mallorca, Instituto Universitario en Ciencias de la Salud (IUNICS), Hospital Universitario Son Espases (HUSE), Hospital Son Llätzer (HSL) y Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears (FBSTIB). En este marco, como consultores especializados en la gestión de proyectos, se identifican las convocatorias en los programas más adecuados y se preparan la documentación y las propuestas de financiación. Además, se presta asesoramiento e información sobre todos los aspectos relacionados con las propuestas europeas y se monitoriza todo el ciclo de vida del proyecto: desde la preparación y generación de ideas, hasta el apoyo en su redacción, presentación, asistencia técnica y justificación de los gastos incurridos a través de los preceptivos informes técnicos y financieros.

La plantilla técnica de la OPI está actualmente integrada por dos consultores con especialización en proyectos europeos e internacionales con dilatada experiencia y con perfiles diferentes, pertenecientes uno a la rama jurídica y otro a la científica.

Indicadores

En las Tabla 3.1, Tabla 3.2 y 0 se muestran los indicadores correspondientes a proyectos del IdISBa (europeos e internacionales) durante el periodo 2013-2020.

Tabla 3.1. Proyectos competitivos europeos presentados, aprobados y activos por año para el periodo 2013-2020

Proyectos competitivos europeos			
Año	Presentados	Aprobados	Activos
2013	Ninguno	Ninguno	Epsos Euro-DEN
2014	NanoDiaBac COMBACTE-MAGNET PRIMA EuroPROMS ICEBAG 3D-BioStack	NanoDiaBac COMBACTE-MAGNET	Epsos Euro-DEN
2015	ONCOMICS ENTBIO IRIS EUROTELDENT	Ninguno	Euro-DEN NanoDiaBac COMBACTE-MAGNET
2016	Ninguno	Ninguno	NanoDiaBac; COMBACTE-MAGNET
2017	EU-JAMRAI ICTUS-Net DiProblmm	EU-JAMRAI	NanoDiaBac COMBACTE-MAGNET EU-JAMRAI
2018	UNDERSTUDY HYVIN EMERGENCY	ICTUS-Net	NanoDiaBac COMBACTE-MAGNET EU-JAMRAI ICTUS-Net
2019	AMR-Proteo-Genomo Biodis; SePsis M4LoCs EMERGENCY AmReSu	Ninguno	COMBACTE-MAGNET EU-JAMRAI ICTUS-Net
2020	DIABONE PARTEC-Bio ICTUSCare AMBROSIA HOPE EXAMINA CALA	AmReSu AMBROSIA	COMBACTE-MAGNET EU-JAMRAI ICTUS-Net AmReSu

Tabla 3.2. Proyectos competitivos internacionales presentados, aprobados y activos por año para el periodo 2013-2020

Proyectos competitivos internacionales			
Año	Presentados	Aprobados	Activos
2013	Brain & Behaviour	Brain & Behaviour	Brain & Behaviour Combacting Superbugs
2014	Ninguno	Ninguno	Brain & Behaviour Combacting Superbugs
2015	NEW DRUGS 4 BAD BUGS PREDIMED-PLUS PREDIMEDPLUS-FA	NEW DRUGS 4 BAD BUGS	Brain & Behaviour Combacting Superbugs
2016	PREDIMED-PLUS-AF	Ninguno	Brain & Behaviour Combacting Superbugs NEW DRUGS 4 BAD BUGS
2017	R21 PREDIMED+FA	R21; PREDIMED+FA	Brain & Behaviour NEW DRUGS 4 BAD BUGS R21
2018	STOPP/START HYPERMUTATOR	STOPP/START; HYPERMUTATOR	Brain & Behaviour NEW DRUGS 4 BAD BUGS R21 PREDIMED+FA STOPP/START
2019	SUPERBUGS	Ninguno	NEW DRUGS 4 BAD BUGS; R21;PREDIMED+FA; STOPP/START; HYPERMUTATOR
2020	R01 (Chicago University) R01 (Cleveland University) CARB Colon Cancer Colon Inflammation	SUPERBUGS	PREDIMED+FA; HYPERMUTATOR

Tabla 3.3. Número de proyectos competitivos presentados, aprobados y activos por año en el periodo 2013-2020

Proyectos competitivos IdISBa						
Año	Europeos			Internacionales		
	Presentados	Aprobados	Activos	Presentados	Aprobados	Activos
2013	0	0	2	1	1	2
2014	6	2	2	0	0	2
2015	4	0	3	3	1	2
2016	0	0	2	1	0	3
2017	3	1	3	2	2	3
2018	3	1	4	2	2	5
2019	6	0	3	2	0	5
2020	7	2	4	5	1	2
TOTAL	29	6	7	16	7	7

Atendiendo a la información expuesta en la 0, el número de proyectos competitivos presentados por el IdISBa durante el periodo 2013-2020 fue de un total de 45, habiéndose aprobado 13 de ellos. Como consecuencia, el porcentaje de proyectos aprobados en relación con los proyectos presentados es del 29 %, siendo del 21 % en el caso de los proyectos europeos y del 44 % en el caso de proyectos internacionales.

La relación de proyectos europeos e internacionales aprobados se encuentra en la Tabla 3.7.

El indicador relativo a las ayudas competitivas en RR. HH. solicitadas por el IdISBa durante el periodo 2013-2020 está resumido en la Tabla 3.4.

Tabla 3.4. Número de ayudas competitivas en RR. HH. por año para el periodo 2013-2020

Ayudas competitivas en RR. HH.				
Proyecto	Convocatoria	Presentado	Aprobado	Activo
REBELLION (financiado por las MSCA)	Europea	2018	2019	Desde 2020
CAREER REENTRY FELLOWSHIP (financiado por la American Association Immunologist Foundation)	Internacional	2019	2019	Desde 2020
TOTAL	2	2	1	2

Por último, las Tabla 3.56 reflejan la participación del personal investigador del IdISBa, como principal o colaborador, en los proyectos europeos e internacionales respectivamente en cada año del periodo 2013-2020.

Tabla 3.5. Personal investigador principal y colaborador en proyectos europeos en el periodo 2013-2020

Personal investigador en proyectos europeos								
Año	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N.º de IP	2	2	2	2	3	4	3	3
N.º de colaboradores	8	8	7	7	11	17	14	17

Tabla 3.6. Personal investigador y colaborador en proyectos internacionales en el periodo 2013-2020

Personal investigador en proyectos internacionales								
Año	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N.º de IP	3	3	4	4	4	6	3	2
N.º de colaboradores	9	9	7	10	21	36	38	34

3.2. Funciones

- Impulsar la participación de IdISBa en proyectos de investigación europeos e internacionales, entre otros: el National Institute of Health (NIH) de Estados Unidos, el National Health and Medical Research Council (NHMRC) de Australia y el National Institute for Health Research (NIHR) de Reino Unido.
- Analizar el encaje de proyectos de I+D+i del IdISBa y mapear los programas y las convocatorias europeas de financiación (Horizon, 4th Health Programme, ERA-Net, Interreg, MSCA, ERC, etc.).
- Planificar, gestionar y asesorar científicamente en la revisión de propuestas europeas e internacionales, encaje de proyectos en las diferentes temáticas y elaboración presupuestaria.
- Aportar y gestionar la documentación técnica y formularios para la presentación de proyectos y realizar el seguimiento hasta la aprobación final.
- Contribuir al fortalecimiento de los consorcios establecidos y búsqueda de socios.
- Gestionar y justificar la financiación de los proyectos europeos e internacionales (seguimiento económico, entregables técnicos, etc.) en coordinación con el departamento financiero del IdISBa.
- Ser el vehículo de interlocución y comunicación con los diferentes actores de los proyectos, desde los socios de cada proyecto hasta con las entidades y agencias gestoras y financiadoras de proyectos europeos e internacionales.
- Coordinar y organizar jornadas y reuniones científicas relacionadas con los proyectos europeos financiados.
- Organizar y realizar cursos, talleres y jornadas formativas para promover e incrementar la participación de investigadoras e investigadores del Instituto en convocatorias europeas.
- Difundir las oportunidades europeas de financiación y de eventos formativos en este ámbito.
- Apoyar cualquier acción en las iniciativas y proyectos que se gestionen en la OPI.
- Dar soporte a la Unidad de Innovación y Transferencia de resultados (UITRI) del IdISBa en los aspectos de propiedad intelectual e industrial de los proyectos solicitados o concedidos.

3.3. Experiencia y participación en proyectos competitivos europeos e internacionales y ayudas competitivas en RR. HH.

La participación del IdISBa en diferentes proyectos competitivos europeos e internacionales, así como en las ayudas competitivas en RR. HH. durante el periodo 2013-2020 está desglosada en las Tabla 3.7 y Tabla 3.8, respectivamente.

Tabla 3.7. Proyectos del IdISBa en el periodo 2013-2020

Ámbito	Programa	Entidad financiadora	Título proyecto (acrónimo)	Presupuesto	Duración
Europeo	7.º Programa Marco (FP7) ICT-PSP	Comisión Europea	Smart Open Services for European Patients - Open eHealth Initiative for a European Large Scale Pilot of Patient Summary and Electronic Prescription (epSOS)	Total: 14 759 141 € Balears: 185 771 €	Inicio: 01/01/2011 Fin: 30/06/2014
Australia	Funding Schemes	NHMRC	Innovative dosing strategies how to optimally combine available antibiotics against bacterial superbugs (Combating Supebugs)	Total: 357 927,27 € Balears: 90 376,24 €	Inicio: 01/01/2013 Fin: 31/12/2016
EE. UU.	eRA Commons	NIH	International consortium on brain and behaviour in 22q11.2 deletion syndrome (Brain & Behaviour)	Total: 495 907 € Balears: 25 208 €	Inicio: 07/01/2013 Fin: 31/07/2018
Europeo	Drug Prevention and Information (2007-2013)	Comisión Europea	European Drug Emergency Network (EURO-DEN)	Balears: 18 800 €	Inicio: 01/04/2013 Fin: 30/03/2015
Europeo	ERA-Net	ISCIH	Nanofluidics for ultrafast diagnosis of bacterial infections (NanoDiaBac)	Total: 747 000 € Balears: 23 595 €	Inicio: 01/01/2015 Fin: 30/04/2018
Australia	Funding Schemes	NHMRC	Targeting hypermutable "superbugs" in chronic respiratory infections by optimised antibiotic combination dosage regimens (New Drugs for Bad Bugs)	Total: 474 098 € Balears: 43 850 €	Inicio: 01/01/2016 Fin: 31/12/2019
EE. UU.	eRA Commons	NIH	Biomarkers for highly virulent <i>Pseudomonas aeruginosa</i> strains (R21)	Total: 271 149 € Balears: 72.305 €	Inicio: 01/08/2017 Fin: 31/07/2019
Reino Unido	Research Health Services and Delivery Research	NIHR	How, when and why do STOPP/START criteria based interventions improve medicines management for older people: a realist synthesis (STOPP START)	Total: 214 534 € Balears: 4628 €	Inicio: 01/10/2018 Fin: 31/12/2019
Europeo	7.º Programa Marco (FP7) IMI Joint Undertaking	Comisión Europea	Combatting Bacterial Resistance in Europe - Molecules Against Gram Negative Infections (COMBACTE-MAGNET)	Total: 168 658 666 € Balears: 450 000 €	Inicio: 01/01/2015 Fin: 31/10/2023
Europeo	Joint Actions 2016 3 rd Health Programme	Comisión Europea	European Joint Action on Antimicrobial Resistance and Associated Infections (EU-JAMRAI)	Total: 3 999 937 € Balears: 122 047 €	Inicio: 01/09/2017 Fin: 28/02/2021
Europeo	Interreg SUDOE Fondos FEDER	Comisión Europea	Red de excelencia para el desarrollo y la implementación de modelos innovadores de atención integrada del ictus (ICTUSnet)	Total: 1 784 850 € Balears: 147 950 €	Inicio: 01/04/2018 Fin: 31/07/2021
EE. UU.	eRA Commons	NIH	Effect of an Intensive Lifestyle Intervention on the Atrial Fibrillation Substrate (PREDIMED+FA)	Total: 2 132 651 € Balears: 376 282 €	Inicio: 15/05/2018 Fin: 30/04/2022
Australia	Funding Schemes	NHMRC	Overcoming multidrug-resistant hypermutable <i>Pseudomonas aeruginosa</i> via antibiotic combinations (HYPERMUTATOR)	Total: 478 367 € Balears: 41 864 €	Inicio: 01/01/2019 Fin: 31/12/2022
Europeo	H2020 Widespread 2020	Comisión Europea	Enhanced Networking on Antimicrobial Resistance Surveillance with Next Generation Sequencing (AmReSu)	Total: 899 995 € Balears: 150 362 €	Inicio: 01/10/2020 Fin: 30/09/2023
Australia	Funding Schemes	NHMRC	Developing an integrated approach to precision medicine targeting antimicrobial resistance of bacterial superbugs (SUPERBUGS)	Total: 459 629 € Balears: 51 762 €	Inicio: 2021 Fin: 2024

Tabla 3.8. Ayudas competitivas en RR. HH. en el periodo 2013-2020

Ámbito	Programa	Título ayuda (acrónimo)	Presupuesto	Duración
Europeo	MSCA	Light-REsponsive Nanomachines for Targeted Eradication of BactERial Pathogens in LocaLised InfectIOns (REBELLION)	Total: 245 732 € Baleares: 80 466 €	Inicio: 6/01/2020 Fin: 05/01/2023
EE. UU.	Career Reentry from the American Association Immunologist Foundation	Career Reentry Fellowship	Total: 42 542 €	Inicio: 5/01/2020 Fin: 14/01/2021

De acuerdo con la información expuesta en la Tabla 3.7 y en la Tabla 3.8, se pueden calcular los indicadores establecidos por el ISCIII para evaluar la excelencia. En primer lugar, el número de proyectos financiados en convocatorias competitivas públicas europeas por cada 10 IP es de 0,6 para el periodo 2013-2020 y de 0,5 para el periodo 2015-2020, lo cual indicaría que el IdISBa se encuentra en el límite del umbral excelente-aceptable establecido en 0,5. En segundo lugar, la financiación media conseguida por IP en fondos europeos para el periodo 2013-2020 fue de 1 100 202 € y para el periodo 2015-2020 fue de 921 136 €. En ambos casos el IdISBa se encuentra muy por encima del umbral de excelencia fijado para importes superiores a 50 000 euros por IP.

Las Figura 3.1, Figura 3.2 y Figura 3.3 muestran los proyectos y ayudas competitivas en RR. HH. llevados a cabo en el IdISBa durante el periodo 2013-2020.

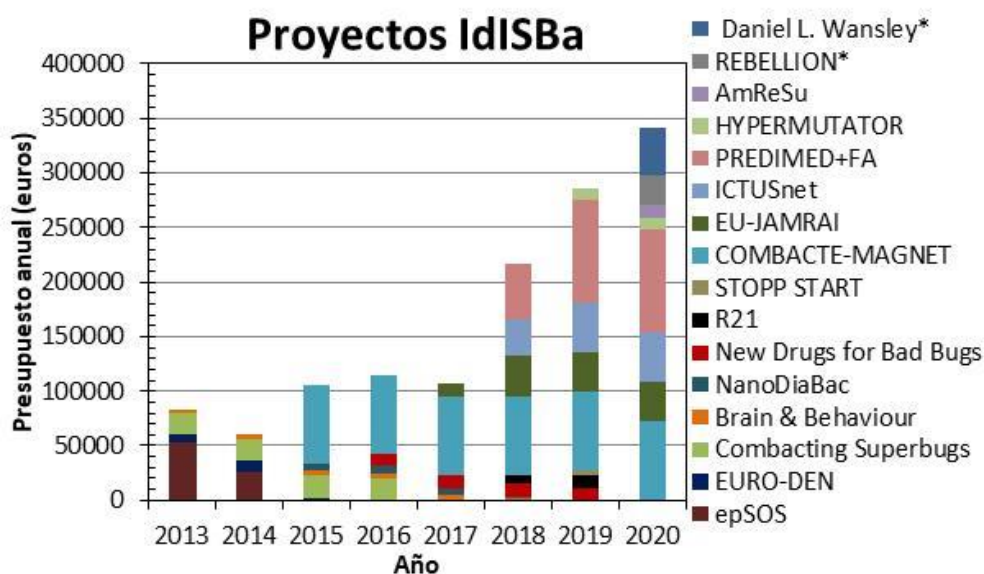


Figura 3.1. Proyectos totales del IdISBa para el periodo 2013-2020

* Corresponde a una ayuda competitiva de RR. HH.

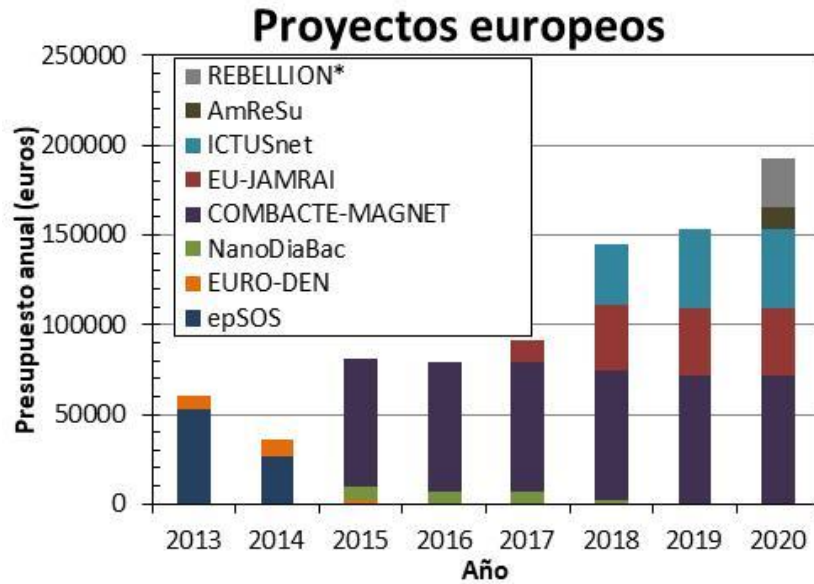


Figura 3.2. Proyectos europeos para el periodo 2013-2020

* Corresponde a una ayuda competitiva de RR. HH.

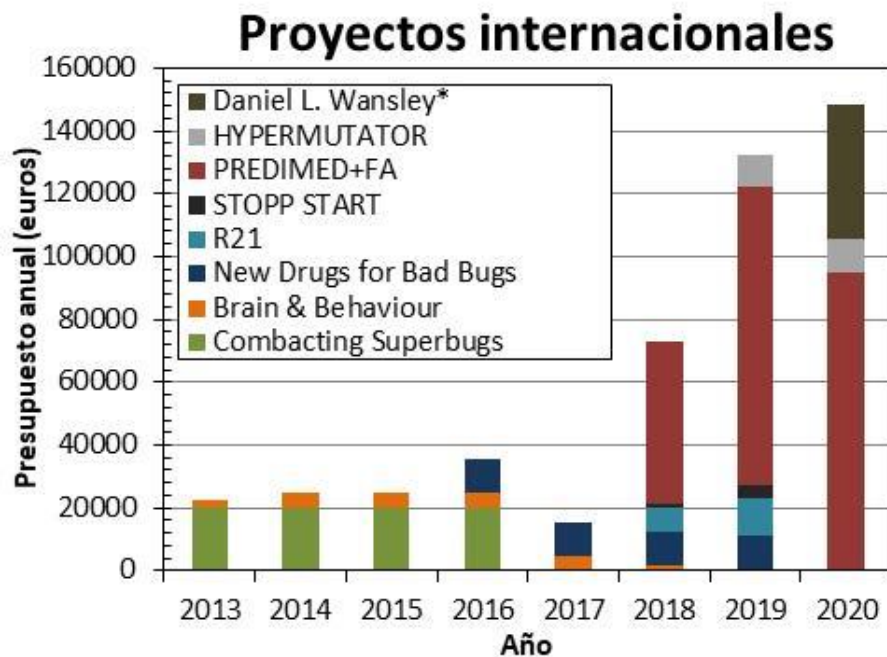


Figura 3.3. Proyectos internacionales (Reino Unido, EE.UU. y Australia) para el periodo 2013-2020.

* Corresponde a una ayuda competitiva de RR. HH.

La Figura 3.4 pone de relieve los investigadores e investigadoras principales en cada uno de los proyectos internacionales realizados en el IdISBa para cada año durante el periodo 2013-2020.

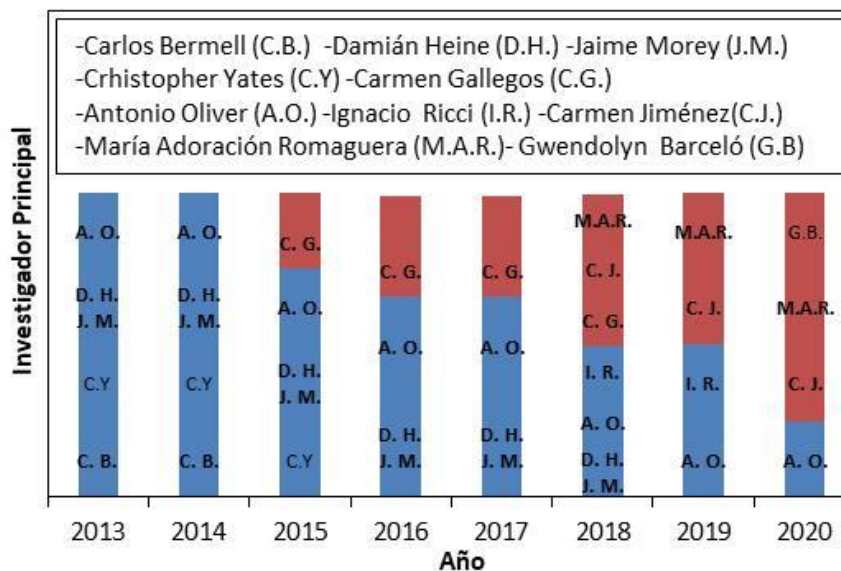


Figura 3.4. Investigadores e investigadoras principales de los proyectos internacionales del IdISBa para el periodo 2013-2020

3.4. Formación del personal de investigación

El IdISBa ofrece y apuesta por una formación continuada que se realiza tanto a nivel nacional —tanto por parte del IdISBa como a través de las principales entidades nacionales de investigación, tales como el Instituto de Salud Carlos III (ISCIII), la [Oficina Europea](#) y el [Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial \(CDTI\)](#) del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, entre otros— y a nivel internacional a través de la asistencia a los InfoDays y otros eventos organizados por la Comisión Europea y sus agencias.

El IdISBa incentiva y gestiona las estancias e intercambios de nuestro personal de investigación, tanto en el territorio de la Unión Europea como en otros países no comunitarios, a través de nuestra [Unidad de Formación y Comunicación](#).

Nuestra Fundación también apoya y tramita la presentación de proyectos europeos destinados a ayudas internacionales en RR. HH., lo que supone un importante avance para la formación de nuestro personal, tales como las Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA). Del mismo modo, la Fundación difunde entre todos nuestros investigadores e investigadoras las propuestas recibidas por parte de otros centros europeos que buscan personal de investigación para que se integren en sus instalaciones a través de las MSCA de la Comisión Europea.

Desde el 2014, la OPI ha organizado las sesiones formativas que aparecen resumidas en la Tabla 3.9.

Tabla 3.9. Sesiones formativas organizadas por el IdISBa

Año	Ponencia	
2018	Título	«Investigadores: Cómo participar en IF, ITN, RISE y COFUND dentro de las Acciones Marie Skłodowska-Curie»
	Programa	Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA) - H2020.
	Ponente	Cristina Gómez Corchete (Punto Nacional de Contacto de MSCA – H2020 Oficina Europea del Ministerio de Ciencia e Innovación).
2017	Título	Proyectos europeos. Aspectos prácticos de la presentación de una propuesta»
	Programa	Programas UE.
	Ponente	Elena Ferragut (Responsable de la OPI del IdISBa).
	Título	«Taller preparatorio de propuestas al European Research Council»
	Programa	ERC - H2020.
	Ponente	Lucía del Río (Punto Nacional de Contacto ERC ISCIII).
	Título	«Proyectos europeos. Aspectos prácticos de la presentación de una propuesta»
	Programa	Programas UE.
	Ponente	Elena Ferragut (Responsable de la OPI del IdISBa).
	Título	«Presentación del Programa de Trabajo 2018-2020 del Reto Social de Salud, Cambio Demográfico y Bienestar (SC1) de HORIZON 2020. Revisión de las nuevas convocatorias de proyectos y estrategias de participación»
	Programa	H2020.
	Ponente	Juan Riese (Asesor Científico-Técnico y Punto Nacional de Contacto – Salud en H2020 ISCIII).
2016	Título	«Ajudes del European Research Council a la investigació»
	Programa	ERC - H2020.
	Ponente	Lucía del Río (Punto Nacional de Contacto ERC ISCIII).
2015	Título	«3r Programa Salud UE 2014 - 2020. Convocatoria Programa de Trabajo 2015 DGSanté, Comisión Europea»
	Programa	DGSANCO - 3er Programa de Salud Pública 2014 – 2020.
	Ponente	M ^a José González de Suso (Punto Nacional de Contacto del Programa de Salud UE ISCIII).
	Título	«Fons, Programes i Projectes Europeus»
	Programa	Programas UE.
	Ponente	Elena Ferragut (Responsable de la OPI del IdISBa).
	Título	«Fons, Programes i Projectes Europeus».
	Programa	Programas UE.
	Ponente	Elena Ferragut (Responsable de la OPI del IdISBa).
	Título	«Conferencia Salud HORIZON 2020. Work Programme 2016-2017»
	Programa	H2020
	Ponente	Teresa Corral (Oficina de Proyectos Europeos ISCIII).
2014	Título	«Oportunidades de financiación europea en el ámbito de la Salud – HORIZON 2020, Work Programme 2014-2015»
	Programa	H2020.
	Ponente	Teresa Corral (Oficina de Proyectos Europeos ISCIII).

Además, y en esta misma línea de respaldar las experiencias y prácticas profesionales de investigadoras e investigadores fuera del territorio nacional, el IdISBa gestiona e interactúa con distintas agencias europeas e internacionales tanto de ámbito público como privado. Estas estancias se gestionan para posibilitar la salida de personal investigador de la Fundación, así como para investigadoras e investigadores extranjeros que desean realizar su estancia en las instalaciones del IdISBa; ejemplo de ello es la reciente incorporación de un investigador de Estados Unidos a través de *The American Association of Immunologists*.

3.5. Servicio de apoyo lingüístico en la redacción de proyectos y artículos científicos

El IdISBa presta servicio de corrección ortotipográfica y de estilo al personal investigador y de estructura, adecuando los escritos según las normas y usos específicos del organismo al que va destinado.

4. Análisis interno: DAFO

El análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) dentro de la OPI está expuesto en la Tabla 4.1.

Tabla 4.1. Análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO)

DEBILIDADES	AMENAZAS
Ausencia de coordinación de proyectos europeos.	Programas europeos muy competitivos.
Baja participación de personal investigador en proyectos europeos e internacionales.	Dependencia de muy pocos IP para seguir presentes en proyectos europeos e internacionales.
Poca presencia de IdISBa en eventos europeos e internacionales y <i>networking</i> .	
Desconocimiento de todas las oportunidades de financiación de proyectos a través de la Comisión Europea.	
Elevada carga asistencial de investigadoras e investigadores clínicos.	Competencia con otros institutos de investigación sanitaria con mayor reconocimiento y presencia internacional.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
La acreditación de IdISBa por el ISCIII.	Publicación del nuevo programa europeo de investigación en innovación Horizon Europe (2021-2027).
Las líneas de investigación de IdISBa encajan en el marco de la UE.	Captación de talento investigador internacional a través de convocatorias europeas e internacionales de RR. HH.
Alta ratio de financiación por proyecto concedido.	Uso de convocatorias europeas para financiar estancias posdoctorales y para la creación y consolidación de nuevos grupos de investigación independientes.
Colaboraciones estables y fructíferas con los partenariados consolidados.	Colaboración con entidades público privadas a través del programa Eurostar de la Comisión Europea.
Presencia de personal investigador reconocido internacionalmente en sus campos.	

5. Objetivos estratégicos

El objetivo primordial del presente *Plan de Internacionalización* es lograr que se incremente y mejore el conocimiento del IdISBa a nivel europeo e internacional y, a su vez, se potencie y reconozca la valía del personal investigador que desarrolla su labor en nuestras instalaciones, haciendo de la Fundación un referente en el ámbito de los institutos de investigación sanitarios valiéndose del hecho de estar acreditado por el Instituto de Salud Carlos III (ISCIII). De acuerdo a este hecho, los objetivos estratégicos de la OPI son los siguientes:

1	Impulso de la presencia europea e internacional del IdISBa.
2	Difusión de las actividades de la OPI.
3	Captación y formación de talento.
4	Diseño e implementación de un plan de formación orientado a la participación en proyectos europeos e internacionales.

Estos 4 objetivos estratégicos, así como las líneas estratégicas que se han de seguir en el IdISBa para el periodo 2021-2024, se definen a continuación en el plan de acción.

6. Plan de acción

6.1. Objetivo estratégico 1: Impulso de la presencia internacional del IdISBa

OBJETIVO 1	IMPULSO DE LA PRESENCIA INTERNACIONAL DEL IdISBa		
Línea estratégica 1.1	Fortalecimiento de la estructura científica mediante alianzas estratégicas		
Objetivo operativo 1.1.1	Participación en consorcios europeos o internacionales		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Reforzar las relaciones institucionales con entidades pertenecientes al Ministerio de Ciencia e Innovación, como el CDTI (Centro de Desarrollo Técnico Industrial) y el ISCIII, y los distintos NCP (National Contact Points) de los distintos programas europeos, además de con la oficina del Centre Balears Europa, tanto en su sede de Palma como la situada en Bruselas, entre otros. Búsqueda de consorcios, <i>stakeholders</i> y de socios en ámbitos concretos con clústeres biomédicos, plataformas tecnológicas, etc., que nos ayuden a identificar a empresas que puedan participar en consorcios que coordinen o participen en grupos de investigación del IdISBa. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> Comunicación institucional. Número de consorcios que incluyen al IdISBa. 		

OBJETIVO 1	IMPULSO DE LA PRESENCIA INTERNACIONAL DEL IdISBa		
Línea estratégica 1.1	Fortalecimiento de la estructura científica mediante alianzas estratégicas		
Objetivo operativo 1.1.2	Asistencia y organización de eventos de <i>networking</i>		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Asistencia a InfoDays de convocatorias de programas europeos y a eventos de <i>networking</i> organizados por entidades nacionales (como ISCIII y CDTI) o agencias europeas que organice la Comisión Europea. Organización de eventos de <i>networking</i> a través de la delegación de la oficina del Centro Balears Europa en Bruselas, que ayude a dar visibilidad al IdISBa y sus grupos de investigación. Reuniones con grupos de trabajo y activos estratégicos nacionales, europeos e internacionales (clústeres biomédicos, plataformas tecnológicas, etc.). 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia a InfoDays y eventos de <i>networking</i> (2 al año). Organización de eventos de <i>networking</i> (1 al año). 		

OBJETIVO 1	IMPULSO DE LA PRESENCIA INTERNACIONAL DEL IdISBa		
Línea estratégica 1.2	Posicionamiento como líder internacional		
Objetivo operativo 1.2.1	Fomentar la coordinación de proyectos europeos		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Análisis del encaje de proyectos de I+D+i del IdISBa en los programas y convocatorias de la Comisión Europea y sus agencias. Envío de propuestas como coordinadores a proyectos financiados o cofinanciados por la Comisión Europea y sus agencias a sus distintos programas y convocatorias (Horizon Europe, IMI, ERC Starting and Advanced Grants, MSCA, 4th Health Programme, ERA-Net, Interreg, etc.). Participación como socios en todas aquellas propuestas de las que se reciba invitación a participar en el partenariado creado y que, tras su análisis, se valore como una oportunidad integrarse en el mismo. Programa de apoyo en la escritura y revisión de propuestas a presentar en convocatorias europeas e internacionales. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> N.º de propuestas presentadas por año desglosadas por: coordinador, socio o tercera parte. N.º de propuestas aceptadas por año desglosadas por: coordinador, socio o tercera parte. 		

6.2. Objetivo estratégico 2: Difusión de las actividades de la OPI

OBJETIVO 2	DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPI		
Línea estratégica 2.1	Visibilidad de las actividades de la OPI		
Objetivo operativo 2.1.1	Creación de una <i>landing page</i> en la web institucional del IdISBa con toda la información de la OPI		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Difusión sobre todo lo referente a noticias de convocatorias europeas e internacionales a través de redes sociales, boletines específicos y mensajería. Apoyo de cualquier acción en las iniciativas y proyectos que se gestionen en la Oficina de Proyectos Internacionales (OPI) de la Fundación. Colaborar con la Unidad de Innovación y Transferencia de Resultados (UITRI) del IdISBa en los aspectos de propiedad intelectual e industrial de los proyectos solicitados o concedidos. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en marcha y mantenimiento de la <i>landing page</i>. 		

OBJETIVO 2	DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA OPI		
Línea estratégica 2.1	Visibilidad de las actividades de la OPI		
Objetivo operativo 2.1.2	Creación de vídeos y material promocional en inglés del IdISBa		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Vídeos IdISBa: promoción de las instalaciones, promoción del personal investigador y, por último, presentación de los grupos de investigación mediante entrevistas y divulgación de la experiencia de trabajar en el IdISBa mediante entrevistas a 1 investigador y a 1 investigadora. Preparación de trípticos y dosieres que contengan la siguiente información de IdISBa: <ul style="list-style-type: none"> - La actividad investigadora. - La cartera tecnológica - Las plataformas tecnológicas y los servicios que ofrecen. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> N.º de vídeos promocionales (1 anual). N.º de material promocional preparado. 		

6.3. Objetivo estratégico 3: Captación y formación de talento

OBJETIVO 3	CAPTACIÓN Y FORMACIÓN DE TALENTO		
Línea estratégica 3.1	Captación de talento internacional		
Objetivo operativo 3.1.1	Posicionamiento como captador de talento internacional		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Servicio de «expresiones de interés» de investigadores e investigadoras para la captación de talento internacional a través de la <i>landing page</i>. Esta página estará soportada por una base de datos que recoge las fichas cumplimentadas por los grupos de investigación. Publicación también en el portal de las convocatorias MSCA. Uso de Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) para financiar estancias posdoctorales de investigadores e investigadoras no pertenecientes al IdISBa. Solicitud de Starting Grants para la creación de nuevos grupos de investigación independientes. Coordinar con la Unidad de Formación y Comunicación dentro de su plan de acción, concretamente, con la línea estratégica 1.2 de su objetivo 1 «Desarrollo profesional» (ver <i>Plan de Formación IdISBa 2021-2024</i>). 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> N.º de MSCA presentadas y obtenidas. N.º de Starting Grants presentadas y obtenidas. 		

OBJETIVO 3	CAPTACIÓN Y FORMACIÓN DE TALENTO		
Línea estratégica 3.2	Formación de talento		
Objetivo operativo 3.2.1	Impulsar la formación de investigadoras e investigadores pre- y posdoctorales mediante estancias en institutos de investigación externos al IdISBa.		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> Coordinar con el plan de acción de la unidad de formación, concretamente, con la línea estratégica 1.3 dentro su objetivo 1 «Desarrollo profesional» (ver <i>Plan de Formación IdISBa 2021-2024</i>). Fomentar y financiar estancias del personal científico del IdISBa en institutos extranjeros y en centros europeos internacionales mediante la utilización, previa solicitud, de los fondos europeos e internacionales asignados para dicho fin. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> N.º de estancias en institutos extranjeros desglosados por pre- y posdoctorales. 		

6.4. Objetivo estratégico 4: Diseño e implementación de un plan de formación orientado a la participación en proyectos europeos e internacionales

OBJETIVO 4	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN DE FORMACION ORIENTADO A LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS E INTERNACIONALES		
Línea estratégica 4.1	Formación en línea		
Objetivo operativo 4.1.1	Formación en línea para el personal del IdISBa y de las entidades que lo conforman.		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar con el plan de acción de la Unidad de Formación a través de su línea estratégica 1.1 dentro de su objetivo 1 «Desarrollo profesional» (ver <i>Plan de Formación IdISBa 2021-2024</i>). • Jornadas sobre las bases legales y financieras de los distintos programas de la Comisión Europea, especialmente sobre Horizon Europe y las convocatorias de las distintas agencias. • Seminarios de la Helpdesk Europe sobre IPR: IP in EU-funded Projects/Horizon Europe, IP Commercialization and Licensing, Freedom to Operate, etc. • Sesiones sobre acceso transnacional a infraestructuras de investigación europeas. • Jornadas sobre instrumentos de financiación basados en compra pública innovadora. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> • N.º de jornadas de formación (2 anuales). 		

OBJETIVO 4	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN DE FORMACION ORIENTADO A LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS EUROPEOS E INTERNACIONALES		
Línea estratégica 4.2	Formación presencial		
Objetivo operativo 4.2.1	Formación sin conexión para el personal del IdISBa y de las entidades que lo conforman		
Fecha inicio:	2021	Fecha fin:	2024
Actividades que realizar:			
<ul style="list-style-type: none"> • Organizar cursos y talleres sobre el Programa Horizon Europe, IMI, ERC, Interreg, 4th Health Programme (EU4HEALTH), etc. • Fomentar la asistencia a formaciones sobre el Programa Horizon Europe, IMI, ERC, Interreg, EU4HEALTH Programme, AAL, etc. • Organización de jornadas formativas en preparación de propuestas de proyectos europeos. • Jornadas sobre oportunidades de financiación en convocatorias ERA-NET de biomedicina y salud. 			
Indicadores de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> • N.º de cursos y talleres organizados (1 anual). • N.º de jornadas sobre financiación (1 anual). 		

6.5. Cuadro resumen del plan de acción

Objetivo	Línea estratégica	Acciones	Responsable	Indicadores
1. Impulso de la presencia internacional del IdISBa	1.1 Fortalecimiento de la estructura científica mediante alianzas estratégicas	1.1.1 Participación en consorcios europeos o internacionales	OPI Dirección	<ul style="list-style-type: none"> Comunicación institucional N.º de consorcios que incluyen al IdISBa
		1.1.2 Asistencia y organización de eventos de <i>networking</i>	OPI Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia a InfoDays y eventos de <i>networking</i> (2 anuales) Organización de eventos de <i>networking</i> (1 anual)
	1.2 Posicionamiento como líder internacional	1.2.1 Fomentar la coordinación de proyectos europeos	OPI	<ul style="list-style-type: none"> N.º de propuestas presentadas por año N.º de propuestas aceptadas por año
2. Difusión de las actividades de la OPI	2.1 Visibilidad de las actividades de la OPI	2.1.1 Creación de una <i>landing page</i> sobre la OPI	OPI TIC	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en marcha y mantenimiento de la <i>landing page</i>
		2.1.2 Creación de vídeos promocionales	OPI Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> N.º de vídeos promocionales (1 anual)
3. Captación y formación de talento	3.1 Captación de talento internacional	3.1.1 Posicionamiento como captador de talento internacional	OPI	<ul style="list-style-type: none"> N.º de MSCA N.º de Starting Grants
	3.2 Formación de talento	3.2.1 Formación de personal investigador pre- y posdoctoral	OPI Formación	<ul style="list-style-type: none"> N.º de estancias en institutos extranjeros
4. Diseño e implementación de un plan de formación orientado a la participación en proyectos europeos e internacionales	4.1 Formación en línea	4.1.1 Formación en línea para el personal del IdISBa	OPI Formación	<ul style="list-style-type: none"> N.º de jornadas de formación (2 anuales)
	4.2 Formación sin conexión	4.2.1 Formación sin conexión para el personal del IdISBa	OPI	<ul style="list-style-type: none"> N.º de cursos y talleres organizados (1 anual) N.º de jornadas sobre financiación (1 anual)

6.6. Cronograma

Plan de Internacionalización IdISBa Cronograma	2021				2022				2023				2024			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
1. Impulso de la presencia internacional de IdISBa	2021				2022				2023				2024			
1.1.1 Participación en consorcios europeos o internacionales	I															F
1.1.2 Asistencia y organización de eventos de <i>networking</i>		I												F		
1.2.1 Fomentar la coordinación de proyectos europeos	I															F
2. Difusión de las actividades de la OPI	2021				2022				2023				2024			
2.1.1 Creación de una <i>landing page</i> sobre la OPI			I			F										
2.1.2 Creación de vídeos promocionales	I	F			I	F			I	F			I	F		
3. Captación y formación de talento	2021				2022				2023				2024			
3.1.1 Posicionamiento como captador de talento internacional		I														F
3.2.1 Formación de personal investigador pre- y posdoctoral		I														F
4. Diseño e implementación de un plan de formación orientado a la participación en proyectos europeos e internacionales	2021				2022				2023				2024			
4.1.1 Formación en línea para el personal del IdISBa		I		F		I		F		I		F		I		F
4.2.1 Formación sin conexión para el personal del IdISBa			I	F			I	F			I	F			I	F

7. Plan económico

Para llevar a cabo los objetivos antes expuestos en el apartado 5 y desglosados en el apartado 6, es necesario un presupuesto acorde con ellos y que permita la financiación de la OPI de una manera independiente.

Una parte del presupuesto vendrá financiada mediante la participación de la OPI en los proyectos europeos e internacionales concedidos. La otra parte del presupuesto estará financiada a través de los recursos propios del IdISBa y se dedicará a la asistencia a Infodays y eventos de *networking* que se desarrollen en Europa, así como a la organización de algunos de esos eventos en la sede del IdISBa. Esto permitirá al IdISBa poder mantener contactos a nivel europeo que permitan impulsar su proyección internacional. El presupuesto anual de la OPI esta resumido en la Tabla 7.1.

Tabla 7.1. Presupuesto anual de la OPI

Presupuesto anual OPI	
Gastos de organización de eventos formativos	1300 €
Formación	1500 €
Viajes, jornadas y congresos	3000 €
Consultoría de propuestas de coordinadores de proyectos	15 000 €
TOTAL	20 800 €

Este presupuesto no incluye los gastos de personal asociados a las personas que conforman actualmente el equipo de la OPI.